

---

# Dra. Mariana Mazzucato

## Acto de investidura de doctora *honoris causa*

---

**03 de febrero del 2022**  
**18:00 h (CET)**

---

**Saló de Cent**  
del Ayuntamiento de Barcelona

**#HonorisCausaUOC**  
[w.uoc.edu/mariana-mazzucato](http://w.uoc.edu/mariana-mazzucato)

---

Universitat Oberta  
de Catalunya

---

---

# Índice

---

<b>01</b>	<b>Revive el acto de investidura</b>	<b>03</b>
-----------	--------------------------------------	-----------

---

<b>02</b>	<b>Crónica. Mariana Mazzucato: “Es una equivocación pensar que las instituciones públicas solo existen para corregir los errores del mercado”</b>	<b>04</b>
-----------	---	-----------

---

<b>03</b>	<b>Laudatio de la Dra. Mazzucato</b>	<b>09</b>
-----------	--------------------------------------	-----------

---

<b>04</b>	<b>Acuerdo del Consejo de Dirección de la UOC</b>	<b>15</b>
-----------	---	-----------

---

<b>05</b>	<b>Discurso del rector, Josep A. Planell</b>	<b>17</b>
-----------	--	-----------

---

<b>06</b>	<b>Enlaces de interés</b>	<b>22</b>
-----------	---------------------------	-----------

---

# Revive el acto de investidura



Entrada en la sala de los miembros de la presidencia



Latin Combo interpreta "Cantaloupe Island" de Herbie Hancock



Abre el acto la Excm. Sra. Ada Colau, alcaldesa de Barcelona, quien da la bienvenida e interviene



Discurso de la Sra. Teresa Ribera, vicepresidenta y ministra para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico del gobierno español



La Dra. Àngels Fitó, Vicerrectora de Competitividad y Empleabilidad de la UOC, para hacer la *laudatio* de la Dra. Mariana Mazzucato



Dr. Pere Fabra, secretario general, lee el acuerdo del Consejo de Gobierno



El rector Josep A. Planell libra el título de Doctora Honoris Causa i la Medalla de la Universidad



Latin Combo interpreta "Mambo influenciado" de Chucho Valdés



Discurso de la Profesora Mariana Mazzucato. Ponencia 'Stakeholder Capitalism: private purpose and public missions'



Discurso del Dr. Josep A. Planell, rector Magnífico de la UOC



Clausura del acto con el himno *Gaudeamus igitur*



Acto completo





“Es una equivocación pensar que las instituciones públicas solo existen para corregir los errores del mercado”

Mariana Mazzucato.



**Reconocida como una de las economistas más influyentes del mundo, Mazzucato ha sido investida doctora *'honoris causa'* por la UOC**

La economista Mariana Mazzucato, una de las personalidades más influyentes y reconocidas del mundo en materia de economía, ha sido investida doctora honoris causa por la UOC este jueves 3 de febrero. El rector de la UOC, Josep A. Planell, ha presidido la ceremonia en el Saló de Cent del Ayuntamiento de Barcelona. También han participado la vicerrectora de Competitividad y Empleabilidad de la UOC, Àngels Fitó; la vicepresidenta y ministra para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico del Gobierno español, Teresa Ribera, y la alcaldesa de Barcelona, Ada Colau. El acto se ha podido seguir en directo a través de internet.

Mazzucato ha empezado su discurso destacando la importancia de recibir la investidura como doctora honoris causa por la UOC, una universidad que apuesta fuertemente por *“la educación para todo el mundo”* y que incluso lleva la palabra abierta en su nombre, lo cual lleva a recordar su pensamiento: *“hay que empezar estableciendo objetivos, como la salud y la educación para todo el mundo, y después retroceder y diseñar la economía para conseguirlos”*, ha dicho, en vez de hacerlo al revés. Y es que una de las premisas fundamentales en el trabajo de Mazzucato es que *“la economía es una consecuencia, el resultado de las decisiones que tomamos, y no hay nada que sea inevitable”*. Por eso, ha manifestado, *“tenemos que empezar a hacernos responsables de tales decisiones”*.

Para Mazzucato, pues, *“es una equivocación pensar que las instituciones públicas solo existen para corregir los errores del mercado”*, y hay que pensarlas como un actor más a la hora de cocrear la economía, junto con el sector privado. La economista ha señalado que, aunque un gran número de empresas *“se centran principalmente en el precio de sus acciones, los beneficios a corto plazo y los rendimientos trimestrales”*, en el mundo corporativo existen muchas formas de gobierno –algunas de las cuales incluyen organizaciones civiles y sindicatos en sus juntas– y nuestras condiciones laborales son fruto de mil batallas. Así pues, Mazzucato se ha referido al concepto de *“misión economía”*, desarrollado por ella misma, que consiste en *“eliminar estas estructuras de gobierno que nos han desviado”*. *“No es inevitable que las empresas solo se preocupen por el precio de sus acciones”*, ha dicho, *“sino que hay que rediseñarlo todo, y esto nos lleva a la experimentación”*.

En este sentido, la economista se ha referido a varias formas de establecer colaboraciones público-privadas, y ha puesto el ejemplo de las vacunas contra la covid. *“En el caso de la vacuna de AstraZeneca, hubo una tensa negociación entre los investigadores financiados con fondos públicos –de la Universidad de Oxford– y la compañía en cuestión. Negociaron que el conocimiento que se creara fuera compartido de manera más amplia, con patentes más débiles. Otras empresas, como por ejemplo Pfizer, decidieron no hacerlo”,* ha expuesto. *“Es interesante que incluso en el caso tan específico de las vacunas se dé esta heterogeneidad: había diferentes formas de hacer las cosas y algunos optaron por hacerlas de una manera que fuera mejor para la gente globalmente”,* ha destacado Mazzucato, *“porque la misión no era hacer la vacuna, sino vacunar a todo el mundo”.*

La economista, que también es asesora de dirigentes políticos de todo el mundo en materia de crecimiento sostenible e inclusivo impulsado por la innovación, ha finalizado su intervención expresando que, en su opinión, *“en Europa nos encontramos en un momento optimista”.* Esto se debe a que el plan de recuperación de la Unión Europea, bautizado con el nombre de NextGenerationEU, *“deja atrás los objetivos de austeridad y reducción de déficit fiscal que predominaron después de la crisis financiera”,* y que causaron que en países como España se recortara en investigación y desarrollo financiados con fondos públicos, para dar paso a la inversión. Pero ha advertido que es importante que las conversaciones sobre cómo gastar el dinero tengan una implicación real de los ciudadanos, de forma que estos ayuden a establecer las prioridades. *“La oportunidad se perderá si no la*

---

*aprovechamos para cuestionarnos cómo deshacer las estructuras de gobierno tan problemáticas que tenemos”, ha concluido Mazzucato, porque “no tiene sentido que se inyecte dinero a Europa si la gente no confía en los políticos y los gobiernos, si tenemos una administración pública débil, y si no existen mecanismos serios a través de los cuales los responsables políticos escuchen verdaderamente a los ciudadanos”.*

### **Excelencia académica y espíritu humanista**

La vicerrectora de Competitividad y Empleabilidad de la UOC, Àngels Fitó, ha sido la encargada de llevar a cabo la laudatio de la ceremonia, en la cual ha presentado la trayectoria y méritos de Mazzucato, que, en palabras de la doctoranda, se resumen en una contribución principal: *“repensar el estado”*. Así pues, Fitó ha destacado en su discurso que Mazzucato *“escribe el guión de un nuevo capitalismo”* que, en definitiva, *“no concibe el crecimiento si no es inteligente, inclusivo y verde, ni entiende la innovación si no es colectiva, simbiótica y ecosistémica”*.

La alcaldesa de Barcelona, Ada Colau, que colabora con Mazzucato en proyectos como el Plan Estratégico Metropolitano, ha reconocido durante su intervención que el pensamiento de la economista es una *“inspiración para la acción”* para la ciudad y para un mundo que *“necesita transformarse”* haciendo frente a retos enormes como el cambio climático, la lucha contra las desigualdades y el fortalecimiento de la sanidad pública. En la misma línea se ha expresado la vicepresidenta y ministra para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico del Gobierno español, Teresa Ribera, quien ha considerado que, *“en un contexto complejo en el*

---

*que con el paso de los años se ha ido consolidando una lectura de la realidad y una forma determinada de hacer las cosas”, es “particularmente refrescante” que haya alguien que “plantee dudas sobre que esta sea la mejor manera de resolver los problemas”.*

En las palabras de clausura del acto, el rector de la UOC, Josep A. Planell, se ha referido a la doble vertiente de excelencia académica y espíritu humanista que comparten las personalidades a quienes la UOC ha concedido el doctorado honoris causa. Ha destacado de Mazzucato la capacidad para “huir de ideas establecidas” y “cuestionar una narración dominante durante décadas sobre el supuesto éxito del mercado frente al fracaso del estado”. En este sentido, Planell ha resaltado que, bajo el objetivo del bien común, las instituciones públicas han demostrado que son “las que mejor vehiculan la innovación y la transformación, las que mejor alinean esfuerzos privados e intereses particulares, las que mejor orientan el conocimiento hacia un impacto social auténtico, y las que mejor motivan e implican a la ciudadanía”.

Crónica publicada en UOC News 

# Laudatio de la Dra. Mazzucato



**Dra. Àngels Fitó, vicerectora de Competitividad y Empleabilidad de la UOC, realiza la *laudatio* de la Dra. Mariana Mazzucato**

*Autoridades, rector, profesora Mazzucato, alcaldesa, amigos, señoras y señores, permítanme que empiece con una historia más propia de las ciencias naturales que de las sociales. La estadounidense Lynn Margulis fue una bióloga de referencia, pero, al atreverse a cambiar el relato dominante, se convirtió en una de las pensadoras más estimulantes y originales de su generación.*

*No se lo pusieron fácil. Sin contradecir del todo a Darwin y a sus sucesores, Margulis cometió la osadía de rebatir el mito sobre la supervivencia del más fuerte. Demostró científicamente el valor de la cooperación o la simbiosis entre microorganismos como mecanismo de evolución biológica.*

---

*Precisamente, este vínculo entre evolución (o progreso) y supervivencia (o resiliencia) y simbiosis (o cooperación), pero, sobre todo, el carácter valiente, constructivo, altamente creativo y rompedor, es compartido por la economista Mariana Mazzucato. Como Margulis, la doctora Mazzucato ha defendido que la evolución de la humanidad va ligada a la cooperación y no a la competición. En palabras suyas, “la innovación es el resultado de un gran esfuerzo colectivo”. Por lo tanto, juntos somos más fuertes.*

*Catedrática de Innovación y Valor Público en el University College de Londres y fundadora, directora y profesora del Institute for Innovation and Public Purpose, Mazzucato es actualmente una de las economistas más influyentes del planeta. Y cuando se le pregunta cuál ha sido su principal contribución lo resuelve con solo tres palabras: “repensar el estado”. Y este “repensar el estado” le ha permitido cambiar tres mitos interesadamente blindados a cualquier juicio: la creación de valor, el papel del estado y el vínculo entre innovación y crecimiento.*

*En cuanto al concepto de valor, núcleo de la teoría económica, Mazzucato reclama una nueva narrativa y a la vez una nueva medida para romper con la concepción simplista que restringe su aplicación solo a lo que tiene un precio en el mercado. En palabras suyas, “Si no podemos definir lo que queremos decir cuando hablamos de valor, no podremos estar seguros de producirlo ni de compartirlo de manera justa”.*

*Mazzucato lamenta que la concepción “objetiva” del valor, defendida por los economistas clásicos como Smith, Ricardo o Marx —donde era el valor lo que*

determinaba el precio—, haya sido sustituida por la de la escuela neoclásica, donde la escasez y la percepción subjetiva de la “utilidad” determinan el precio y este, el valor. En esta segunda concepción, pues, todo lo que tiene un precio crea valor, y solo lo que tiene un precio crea valor, una concepción perversa del concepto que se traslada al indicador convencionalmente utilizado para cuantificarlo, el producto interior bruto. Un indicador que no distingue entre los creadores y los extractores de valor, que infravalora sistemáticamente la inversión pública y que ningunea actividades tan productivas y esenciales como el trabajo doméstico o la educación. Y, cuando obviamos qué es y de dónde procede el valor, acabamos consolidando un sistema económico generador de desigualdades e insostenible. Y cuando aplica el concepto de valor a lo público, es cuando Mazzucato apela a reconstruir las instituciones públicas, a las cuales exige la capacidad de pensar y actuar en grande.

*El rol del estado en la creación de valor: el estado como catalizador de crecimiento futuro es el elemento central de su discurso. Y para que la inversión pública sea transformadora, sostiene Mazzucato, es necesario empoderar a los gobiernos a fin de que conciban una dirección para el cambio tecnológico; abandonen una visión cortoplacista; promuevan colaboraciones simbióticas; se permitan la capacidad de experimentar, aprender o incluso fracasar, y para que se aseguren de que, a diferencia de lo que ha ocurrido en crisis recientes, no solo se socialicen los gastos y los riesgos, sino también los ingresos y las recompensas. Y si en alguna cuestión reivindica el papel del estado es como inversión de primera instancia en los procesos de innovación.*

---

*Para Mazzucato, la innovación fluye en procesos inciertos, acumulativos y colectivos. Por este motivo, el estado no solo puede actuar como regulador y redistribuidor de la riqueza creada. El estado tiene que concebir la visión, el objetivo específico y el plan. El estado tiene que situar el propósito en el centro del sistema. Decidir si quiere ir a la luna. Tenemos que otorgar una misión a la economía: solo así promoveremos una nueva economía.*

*La economía de la esperanza. Valor, estado e innovación. Sobre esta tríada, de una forma más elegante y compleja de lo que se puede transmitir en esta necesariamente breve laudatio, Mazzucato construye una aportación de enorme magnitud. Toda una nueva narrativa que se alinea y da continuidad a grandes economistas como Keynes, quien situó al estado dentro de la ecuación, como Schumpeter, quien define la economía de la innovación, o como Ostrom, quien analiza la gobernanza de los bienes comunes. Mazzucato escribe el guion de un nuevo capitalismo que, en definitiva, no concibe el crecimiento si no es inteligente, inclusivo y verde; ni entiende la innovación si no es colectiva, simbiótica y ecosistémica. La doctora Mazzucato, además, influye en la política económica mundial casi en tiempo real, a través de una receta magistral que combina complejidad, cooperación y optimismo. Complejidad porque los retos complejos actuales piden soluciones complejas. Cooperación porque necesitamos colaboraciones simbióticas. Y optimismo porque, en momentos convulsos, hay que discernir las oportunidades. Como ella misma ha escrito: “A veces queremos volvernos a acostar o bien luchar todavía más fuerte. Yo”, nos dice ella, “tengo tendencia a hacer esto último”. Y, añado yo, lo hace con las herramientas*

---

*propias de una científica. Este espíritu inconformista nos interpela al conjunto de la ciudadanía, pero más directamente a los economistas, y, en especial, a los que estamos en la universidad.*

*Este año hace veinticinco años que la UOC y los Estudios de Economía y Empresa iniciaron su camino con una clara vocación de transformación social. Hoy nos toca perseverar para, desde el conocimiento, contribuir positivamente a la calidad del debate democrático que pretende responder a los grandes retos planetarios. Esta sería, como economistas, nuestra misión social. Para hacerlo, nos hace falta una aproximación más plural e interdisciplinaria a los hechos económicos, no escatimar esfuerzos para divulgar nuestro conocimiento y apostar por nuevos relatos y nuevas pedagogías capaces de trascender. En síntesis, tomar ejemplo de la trayectoria académica e intelectual de la doctora Mazzucato.*

*Empezaba esta laudatio trazando un paralelismo entre la bióloga Lynn Margulis y nuestra nueva doctora honoris causa: dos científicas que osan desafiar los paradigmas establecidos; dos académicas que destacan por su responsabilidad; dos mujeres que nos sirven, al resto de científicas y académicas, como fuente de inspiración, como nuevos eslabones en una genealogía donde encontramos a Hannah Arendt, Elinor Ostrom, Kate Raworth, Stephanie Kelton, Edith Penrose o Carlota Pérez.*

*Para la UOC en general, y para los Estudios de Economía y Empresa en particular, es un honor y un privilegio incorporar en esta cadena de conocimiento a una economista de la dimensión de Mariana Mazzucato.*

---

*Porque desde su visión compleja, cooperativa y optimista de la economía nos espolea a formar a futuros economistas que desarrollen esta misión social con humildad, escepticismo, pensamiento crítico y, sobre todo, optimismo.*

*Muchas gracias.*

---

**Dra. Àngels Fitó,**  
Vicerrectora de Competitividad y Empleabilidad de la UOC

# Acuerdo del Consejo de Dirección

04



Acuerdo del Consejo de Dirección de la UOC por el que se otorga el título de Doctora Honoris Causa a la Dra. Mariana Mazzucato.

Vista la propuesta efectuada por la dirección de los Estudios de Economía y Empresa; visto el Reglamento de honores y distinciones de la UOC, y una vez examinada y evaluada la documentación correspondiente, el Consejo de Dirección, reunido en sesión de 30 de marzo de 2020 y actuando por delegación del Consejo de Gobierno, por unanimidad

---

### **ACUERDA:**

Otorgar el título de doctora *honoris causa* por la Universitat Oberta de Catalunya a la Dra. Mariana Mazzucato por los méritos que se detallan a continuación:

- Por su excelente trayectoria académica en todas y cada una de sus vertientes, como investigadora, docente y divulgadora.
- Por su capacidad de cambiar el relato en tres aspectos capitales para la economía y la sociedad: la creación de valor, el papel del estado y el vínculo entre innovación y crecimiento.
- Por su voluntad de influir en la política económica mundial, abogando por un nuevo capitalismo que no concibe el crecimiento si no es inteligente, inclusivo y verde, ni la innovación si no es colectiva, simbiótica y ecosistémica.
- Y por su contribución a la calidad del debate democrático, ampliando la misión social del conjunto de economistas aportando nuevas narrativas y nuevas pedagogías capaces de trascender.

---

**Pere Fabra,**  
Secretario General de la UOC

# Discurso del rector, Josep A. Planell

05



*Alcaldesa, vicepresidenta del Gobierno, rectores, concejales y concejales, profesoras y profesores, señoras y señores, me gustaría empezar refiriéndome a la primera ley de Newton, la que nos habla de la inercia física: “todo cuerpo libre sobre el cual no actúa ninguna fuerza mantiene su estado de movimiento, ya sea en reposo, ya sea en movimiento rectilíneo uniforme”. En realidad, a pesar de que Newton solo nos habla de física, metafóricamente, esta primera ley también nos ilustra contra la inercia del pensamiento. De hecho, con el planteamiento de sus leyes Newton se atrevía a rebatir la idea aristotélica que durante veinte siglos se había mantenido vigente. Nada empobrece tanto el conocimiento como avanzar maquinalmente.*

*La trayectoria profesional de nuestra nueva doctora honoris causa se ha caracterizado, precisamente, por huir de ideas preestablecidas. Tanto sus aportaciones*

---

*académicas como su investigación y sus publicaciones, pasando por sus intervenciones en el debate público, se han caracterizado por cuestionar una narración dominante durante décadas sobre el supuesto éxito del mercado frente al fracaso del estado.*

*Vencer la pereza de pensar diferente significa confiar en el método científico, revisar de forma crítica nuestras premisas, buscar genealogías alternativas y proponer nuevas ideas e interpretaciones que puedan someterse a refutación o validación de nuestros iguales. Puede parecer que con esto ya hemos cumplido, pero en realidad estamos solo a medio camino. Porque el conocimiento solo es útil cuando circula, cuando se interconecta, cuando supera las paredes de nuestro despacho, biblioteca o laboratorio y tiene impacto social real. No estoy diciendo nada revolucionario. Esto mismo yo lo defendía Francis Bacon, el padre de la revolución científica inglesa, cuando imaginaba una civilización en la que la ciencia fuera una gran empresa colectiva orientada a mejorar las condiciones de vida de la humanidad.*

*Salvando las distancias con la Inglaterra del siglo XVII —que son muchas—, creo que las resonancias con los planteamientos de la doctora Mazzucato son evidentes. Hoy, la empresa colectiva que imaginaba Bacon se articula a partir de las instituciones públicas. Las instituciones públicas, si retomamos la metáfora inicial, tendrían que ser —tienen que ser, y me gustaría decir que son— una fuerza capital para evitar inercias empobrecedoras: desde la perpetuación de los sesgos de género hasta la privatización de los conocimientos.*

*En el pasado, estas instituciones públicas ya demostraron que son las que mejor vehiculan la innovación y la transformación, las que mejor alinean esfuerzos privados e intereses particulares, las que mejor orientan el conocimiento hacia un impacto social auténtico y las que mejor motivan e implican a la ciudadanía. Todo con un mismo objetivo: el bien común.*

*O, si lo encuentran demasiado inconcreto, hacia esta actualización de la Declaración de los Derechos Humanos que es la Agenda 2030, impulsada por las Naciones Unidas. Esto, sin embargo, requiere la coherencia necesaria para adaptar y hacer evolucionar el modelo de investigación e innovación. Transformaciones en las que la presencia pública puede ser inicial o solo parcial, puede hacer de impulsora o de acompañante, o puede actuar de reguladora o de incentivadora.*

*Pero, sea como fuere, la presencia pública debe servir para garantizar que el conocimiento sea público, abierto y compartible.*

*Obviamente, aquí tenemos mucho que decir y que hacer las universidades. Tenemos tanto que decir y que hacer que es justo y necesario que desde la sociedad se nos exija. Se nos exija aportar conocimientos y razonamientos al debate público, ofrecer las titulaciones y competencias que favorezcan la empleabilidad, promocionar la investigación básica y la aplicada, ayudar en la transformación digital de la ciudadanía y del tejido económico, y participar en la definición de horizontes de futuro sostenibles y equitativos.*

*Pero esta exigencia tiene que ir acompañada de los medios imprescindibles... y esto significa recursos, pero*

---

*también significa confianza y complicidad. Los recursos, la confianza y la complicidad destinados a educación e investigación no son gasto, sino inversión. He aquí otra inercia a combatir... Evidentemente, hay que garantizar su eficiencia, pero esta no se logra desde la burocracia, el recelo o la ruindad, sino desde la apuesta por proyectos y, después, desde la rendición de cuentas y la revisión de premisas y resultados.*

*Lo decía de una manera más brillante la doctora Mazzucato: “Necesitamos un relato progresivo que no hable solo de gastar, sino de invertir de forma más inteligente”. Y añadía, más adelante: “El trabajo de verdad es asegurar que seguimos subvencionando correctamente un sistema universitario público de primera línea”.*

*Un doctorado honoris causa es un acto eminentemente académico, pero también es un momento de celebración y de reafirmación de valores como el conocimiento, el diálogo y la libertad de pensamiento. Celebrarlo en 2022 en este Saló de Cent, gracias a la generosidad del Ayuntamiento de Barcelona, encabezado por su alcaldesa, tiene un significado especial para la UOC en particular y para el sistema universitario catalán en general.*

*Justo hace ahora 200 años que, en este mismo Saló de Cent, se pedía y se conseguía recuperar la tradición universitaria de Barcelona, iniciada en la época medieval con los Estudios Generales, germen de nuestro sistema universitario actual, e interrumpida a raíz del Decreto de Nueva Planta.*

*Un sistema universitario y de investigación que, como decía anteriormente, queremos que tenga un papel protagonista en el trabajo por el bien común y que ejerza*

---

*su liderazgo, no solo desde la vertiente tecnológica, sino también en los ámbitos educativo, social, humanístico... Porque ninguna área debe serle ajena y debe comprenderlas todas.*

*Como nos recuerda la matemática y reciente premio Nacional de Investigación Carme Torras, de nada nos sirven los adelantos más punteros, como pueda ser la inteligencia artificial, si no se acompañan de una orientación humana y humanística. No es casual que, si uno repasa la nómina de personalidades a quienes la UOC ha concedido el doctorado honoris causa, siempre está presente esta doble vertiente de excelencia académica y espíritu humanista.*

*Es en esta genealogía que nos reconocemos y es a esta genealogía a la que hoy tenemos el honor y el privilegio de sumar a la doctora Mazzucato. Por una vez, permitanme hacer una excepción y decir que esta genealogía sí es una inercia enriquecedora.*

*Muchas gracias.*

---

**Josep A. Planell**  
Rector de la UOC

---

# Enlaces de interés

U6

---

[Web del acto](#) 

[Crónica del acto de investidura](#) 

[Bibliografía sobre Mariana Mazzucato](#) 

[Álbum Flickr con imágenes del acto](#) 

# 25.uoc.edu

---

**Barcelona**

**Bogotá**

**Ciudad de México**

**Madrid**

**Palma**

**Sevilla**

**Valencia**

**Sede central**

Av. del Tibidabo, 39-43

08035 Barcelona

(+34) 932 532 300

Todas las sedes

**[sedes.uoc.edu](https://sedes.uoc.edu)**

---

**[uoc.edu](https://uoc.edu)**

 **@UOCuniversidad**

 **@UOCrespon**

 **UOC**

 **UOC.universitat**

