

Informe 14/2005

**Fundació per a la Universitat
Oberta de Catalunya (FUOC)**

Exercici 2003



**Sindicatura de Comptes
de Catalunya**



MONTSERRAT VENDRELL i TORNABELL, secretària general de la
Sindicatura de Comptes de Catalunya,

C E R T I F I C O:

Que a Barcelona, el dia 4 d'octubre de 2005, reunit el Ple de la Sindicatura de Comptes, sota la presidència del síndic major, Il·ltre. Sr. Joan Colom i Naval, amb l'assistència dels síndics Sra. Montserrat de Vehí i Torra, Sr. Agustí Colom i Cabau, Sr. Jacint Ros i Hombravella, Sr. Alexandre Pedrós i Abelló, Sr. Enric Genescà i Garrigosa, i Sr. Ernest Sena i Calabuig, actuant-hi com a secretària la secretària general de la Sindicatura, Sra. Montserrat Vendrell i Tornabell, i com a ponent el síndic Sr. Jacint Ros i Hombravella, amb deliberació prèvia s'acordà aprovar l'informe de fiscalització 14/2005, relatiu a la Fundació per a la Universitat Oberta de Catalunya (FUOC), exercici 2003.

I, perquè així consti i tingui els efectes que corresponguin, signo aquest certificat, amb el vistiplau del síndic major.

Barcelona, 25 d'octubre de 2005

Vist i plau
El síndic major

Joan Colom i Naval



ÍNDEX

ABREVIACIONS	7
1. INTRODUCCIÓ A L'INFORME	9
1.1. OBJECTIUS, ABAST I METODOLOGIA DE L'INFORME.....	9
1.1.1. Objecte i abast	9
1.1.2. Metodologia.....	9
2. ORGANITZACIÓ.....	11
2.1. NATURALES I OBJECTIUS.....	11
2.2. ÒRGANS DE GOVERN	12
2.2.1. El Patronat.....	12
2.2.2. La Comissió Permanent del Patronat	14
2.2.3. El Consell	15
2.2.4. El Consell de Govern	15
2.2.5. La Comissió Acadèmica.....	16
2.2.6. La Comissió Estratègica.....	16
2.2.7. El rector i els vicerectors	16
2.2.8. El secretari general	17
2.2.9. El gerent.....	17
2.3. ACTIVITAT I ORGANITZACIÓ	17
2.3.1. Organització acadèmica i de gestió	19
2.4. ENTITATS VINCULADES.....	20
3. ACTIVITAT ECONOMICOFINANCERA.....	20
3.1. ESTATS FINANCERS	20
3.2. RETIMENT DE COMPTES	26
3.3. BALANÇ DE SITUACIÓ	27
3.3.1. Immobilitzat immaterial.....	27
3.3.2. Immobilitzat material.....	27
3.3.3. Immobilitzat financer.....	29
3.3.4. Saldos i transaccions amb empreses del grup.....	37
3.3.5. Deutors	41
3.3.6. Fons propis	41
3.3.7. Ingressos a distribuir en diversos exercicis.....	42
3.3.8. Deutes amb entitats de crèdit	42
3.4. COMPTE DE PÈRDUES I GUANYS	44
3.4.1. Compte de pèrdues i guanys analític	44
3.4.2. Serveis docents.....	45
3.4.3. Ingressos per prestació de serveis.....	46
3.4.4. Subvencions d'exploració	46

3.4.5.	Despeses de personal.....	47
3.4.6.	Altres despeses d'exploració.....	49
3.5.	LIQUIDACIÓ DEL PRESSUPOST.....	52
3.5.1.	Liquidació del pressupost d'exploració.....	52
3.5.2.	Liquidació del pressupost de capital.....	57
3.5.3.	Comparació de la Liquidació del pressupost amb el Compte de pèrdues i guanys.....	60
3.6.	FETS POSTERIORIS.....	62
3.7.	CONTRACTACIÓ.....	62
4.	GESTIÓ.....	63
4.1.	DOCÈNCIA.....	63
4.1.1.	Estudiants.....	63
4.1.2.	Titulats i índex d'abandonament.....	65
4.2.	RECERCA.....	65
4.3.	CONTRACTE-PROGRAMA 2001-2004.....	66
5.	CONCLUSIONS: OBSERVACIONS I RECOMANACIONS.....	68
6.	TRÀMIT D'AL·LEGACIONS.....	71

ABREVIACIONS

DURSI	Departament d'Universitats, Recerca i Societat de la Informació
EVIU	Escola Virtual d'Idiomes per a Universitaris
FUOC	Fundació per a la Universitat Oberta de Catalunya
M€	Milions d'euros
m€	Milers d'euros
NOF	Normes d'organització i funcionament
OCEX	Òrgans autonòmics de control extern
PUOC	Planeta UOC, SL
UOC	Universitat Oberta de Catalunya

1. INTRODUCCIÓ A L'INFORME

1.1. OBJECTIUS, ABAST I METODOLOGIA DE L'INFORME

1.1.1. Objecte i abast

La Comissió Mixta Congrés-Senat per a les Relacions amb el Tribunal de Comptes, per iniciativa de 21 de desembre de 2001 va encarregar al Tribunal de Comptes l'elaboració d'un informe de fiscalització de l'organització, de l'activitat economicofinancera i de la gestió de les universitats públiques espanyoles en el marc de la normativa vigent i dels principis d'eficiència i d'economia per a la prestació del servei públic de l'educació superior que els correspon.

En la reunió entre el Tribunal de Comptes i els òrgans autonòmics de control extern (OCEX) de 10 de juliol de 2003, es va acordar la creació d'una comissió tècnica integrada per membres del Tribunal de Comptes i de tots els OCEX per a l'elaboració del Programa general de fiscalització, l'elaboració dels programes de treball i la determinació de terminis per a la realització dels informes de fiscalització.

En el marc de la col·laboració amb el Tribunal de Comptes i tenint en compte la representació majoritària que la Generalitat ha de tenir en el Patronat de la Fundació per a la Universitat Oberta de Catalunya (FUOC), la subvenció anual que la FUOC rep de la Generalitat, que els preus de matrícula de la Universitat Oberta de Catalunya (UOC) són fixats pel Decret de la Generalitat pel qual es regulen els preus per a la prestació dels serveis acadèmics universitaris, el control parlamentari de les activitats de la UOC, el sotmetiment a control financer per part de la Intervenció General de la Generalitat de Catalunya i l'exigència que el Govern ratifiqui les normes d'organització i funcionament de la UOC, la Sindicatura va incloure en el seu pla anual de treball per a l'exercici 2004, aprovat pel Ple de la Sindicatura en sessió de 14 de desembre de 2004, la fiscalització de la Fundació per a la Universitat Oberta de Catalunya per a l'exercici 2003.

1.1.2. Metodologia

La fiscalització realitzada inclou tres grans àrees, que coincideixen amb les estabertes per la Comissió Mixta Congrés-Senat, i que són les següents:

- Àrea d'organització:

- Estructura geogràfica
- Oferta acadèmica
- Òrgans de govern i representació
- Sistemes de gestió i control intern
- Organismes dependents i relacionats amb la Universitat

- Àrea economicofinancera:

- Retiment de comptes
- Aprovació i execució del pressupost
- Pressupost d'ingressos
- Pressupost de despeses
- Endeutament
- Contractació i gestió de serveis

- Àrea de gestió:

- Personal
- Recerca
- Activitat docent:
 - Oferta i demanda universitària
 - Ingressos generats per la docència
 - Indicadors de rendiment
 - Cost de la docència
 - Inserció laboral

En cada una de les àrees s'han seguit els procediments acordats per la comissió tècnica constituïda pel Tribunal de Comptes i els OCEX i aquells altres que la Sindicatura ha considerat oportú d'incloure en cada cas.

La Sindicatura vol destacar la col·laboració prestada pel Departament d'Universitats, Recerca i Societat de la Informació (DURSI), que ha facilitat significativament la realització del treball.

S'han revisat els papers de treball dels auditors externs de la UOC i s'han realitzat les proves addicionals que s'han considerat oportunes.

L'àrea de Despeses de personal no ha estat fiscalitzada perquè la direcció de la FUOC considera que la gestió de personal és competència del Consell de Govern i que la seva fiscalització no escau. La direcció de la FUOC ha facilitat determinada informació relacionada amb el personal, a la qual es fa referència en l'apartat 3.4.5 d'aquest informe.

2. ORGANITZACIÓ

2.1. NATURALESA I OBJECTIUS

La Fundació per a la Universitat Oberta de Catalunya

La Fundació per a la Universitat Oberta de Catalunya, és una fundació privada sense finalitat de lucre, que es va constituir mitjançant escriptura pública el 6 d'octubre de 1994, amb l'objecte de promoure la creació d'una universitat que impartís ensenyaments universitaris no presencials. Mitjançant acord del Patronat de la mateixa data es va crear la UOC.

L'objectiu fonamental de la Fundació és l'educació superior mitjançant la realització de les funcions següents:

- La creació, la transmissió i la difusió de la cultura i dels coneixements científics, humanístics, tècnics i professionals, i també la preparació per a l'exercici professional.
- El foment del pensament crític de la cultura de la llibertat, la solidaritat, la igualtat i el pluralisme, i la transmissió dels valors cívics i socials propis d'una societat democràtica.
- L'enriquiment del patrimoni intel·lectual, cultural i científic de Catalunya, amb l'objectiu del progrés general, social i econòmic i el seu desenvolupament sostenible.
- La incorporació de la llengua catalana a tots els àmbits del coneixement i la contribució al procés de normalització de l'ús científic, cultural i social del català.

La Fundació també dedica una atenció preferent a la recerca en l'àmbit de les tecnologies i tècniques aplicades a l'ensenyament no presencial, podent ampliar les seves activitats i serveis a altres àmbits de l'ensenyament en tots els seus nivells, etapes, cicles i graus, modalitats i especialitats; tant de l'ensenyament de règim general com de règim especial i també als ensenyaments no reglats.

Llei de reconeixement de la UOC

La Llei 3/1995, de 6 d'abril, reconeix la UOC, que té per finalitat, d'acord amb la Llei, oferir ensenyaments universitaris no presencials, per tal de facilitar l'accés a l'ensenyament universitari a totes les persones que, per raons personals, laborals, de residència o de qualsevol altre tipus, desitgen cursar els dits ensenyaments.

Les Normes d'organització i funcionament (NOF)

L'article 8.6 de la Llei 3/1995 estableix que la UOC ha de regular en les seves normes d'organització i funcionament, que han de ser ratificades pel Govern de la Generalitat, la participació de professors i alumnes en els òrgans de programació acadèmica de les seves activitats.

Les Normes d'organització i funcionament de la UOC vigents a l'any 2003 van ser aprovades pel Decret del DURSI número 273/2003, de 4 de novembre.

D'acord amb les NOF, la missió bàsica de la UOC és facilitar la formació de les persones al llarg de la vida, i el seu propòsit primordial és aconseguir que cada persona pugui satisfer les seves necessitats d'aprenentatge aprofitant al màxim el seu esforç. Els seus principis inspiradors són estar arrelada a Catalunya i present al món; posar el coneixement a l'abast de tothom, independentment del temps i l'espai; oferir formació permanent d'acord amb les necessitats personals; posar la metodologia al servei de l'aprenentatge; fomentar la recerca i la innovació en la societat del coneixement; impulsar la cooperació universitària mitjançant un metacampus; col·laborar amb l'entorn per a l'assoliment dels objectius; crear una nova organització per a un nou concepte d'universitat, i contreure un compromís ètic amb la societat.

2.2. ÒRGANS DE GOVERN

D'acord amb l'article 8 de les Normes d'organització i funcionament de la UOC, els òrgans de Govern de la Universitat són de dos tipus: unipersonals i col·legiats.

Són òrgans de govern unipersonals: el rector, els vicerectors, el secretari general i el gerent.

Són òrgans de govern col·legiats: el Patronat, la Comissió permanent i el Consell de la FUOC, i el Consell de Govern, la Comissió Acadèmica i la Comissió Estratègica.

2.2.1. El Patronat

El Patronat és el màxim òrgan de representació, govern i administració de la Fundació. Li correspon, entre altres funcions, aprovar, i si escau modificar, les NOF de la Universitat, nomenar i revocar el rector i el gerent, aprovar el pressupost i els balanços de la Universitat i aprovar el pla d'actuació presentat pel rector i avaluar-ne els resultats.

D'acord amb l'article 14 dels Estatuts, és un òrgan col·legiat que està constituït per un nombre mínim de 7 patrons i màxim de 21 patrons. En són patrons nats el conseller del DURSI, el secretari general del DURSI, el director general d'Universitats del DURSI, el director general de Recerca del DURSI i el director general de la Corporació Catalana de Ràdio i Televisió (CCRTV). En són patrons designats dos representants designats per al Federació Catalana de Caixes d'Estalvis i dos representants nomenats per la Cambra oficial de Comerç, Indústria i Navegació de Barcelona. La resta de patrons podran ser nomenats pel Patronat quan ho estimi convenient, tenint en compte que en tot moment el Govern de la Generalitat hi ha de tenir una representació majoritària.

A 31 de desembre de 2003 els membres del Patronat eren els següents:

Patrons nats:

- Sr. Andreu Mas-Colell (conseller d'Universitats, Recerca i Societat de la Informació), president del Patronat¹
- Sr. Josep Grifoll (secretari general d'Universitats, Recerca i Societat de la Informació), vicepresident del Patronat¹
- Sr. Claudi Alsina i Català (director general d'Universitats)¹
- Sr. Joaquim Casal i Fàbrega (director general de Recerca)¹
- Sr. Vicenç Villatoro Lamolla (director general de la Corporació Catalana de Ràdio i Televisió)¹

Patrons designats:

- Sr. Antoni Serra-Ramoneda (president de Caixa de Catalunya), vicepresident del Patronat
- Sr. Francesc Cabré i Masdéu (president de la Cambra de Comerç de Reus)
- Sr. Antoni Fernández Teixidó (conseller de Treball, Indústria, Comerç i Turisme)¹
- Sr. Jordi Alvinyà i Rovira (secretari de Telecomunicacions i Societat de la Informació)¹
- Sra. Carme-Laura Gil i Miró (consellera d'Ensenyament)¹
- Sr. Raimon Carrasco (president de la Fundació Enciclopèdia Catalana)
- Sr. Miquel Valls i Maseda (president de la Cambra de Comerç de Barcelona)
- Sr. Pere Rifà (director de Caixa Sabadell)
- Sr. José Manuel Lara Bosch (president de la Fundació José Manuel Lara)
- Sr. Fernando Villalonga Campos (director general de la Fundació Telefònica)
- Sr. Gabriel Ferraté i Pascual (rector de la UOC)
- Sr. Xavier Aragay i Tusell (director de la FUOC)
- Sr. Enrique Alcántara (secretari de la FUOC)

1. Baixa amb data 16 de març de 2004.

Amb data 16 de març de 2004 van ser nomenats membres del Patronat les persones següents:

- Sr. Carles Solà Ferrando (conseller d'Universitats, Recerca i Societat de la Informació), president del Patronat
- Sr. Ramon-Jordi Moles (secretari general d'Universitats, Recerca i Societat de la Informació), vicepresident del Patronat
- Sr. Ramon Vilaseca i Alavedra (director general d'Universitats)
- Sr. Francesc Xavier Hernández i Cardona (director general de Recerca)
- Sr. Joan Majó i Cruzate (director general de la Corporació Catalana de Ràdio i Televisió)
- Sr. Josep Maria Rañé i Blasco (conseller de Treball, Indústria, Comerç i Turisme)
- Sr. Oriol Ferran i Riera (secretari de Telecomunicacions i Societat de la Informació)
- Sra. Marta Cid i Pañella (consellera d'Ensenyament)

2.2.2. La Comissió Permanent del Patronat

La Comissió Permanent del Patronat, integrada per un mínim de tres patrons i un màxim de set, és l'òrgan permanent d'administració i gestió de la Fundació, en aquelles facultats que li siguin delegades pel Patronat, i que segons els Estatuts no siguin indelegables.

La seva composició a 31 de desembre de 2003 era la següent:

President:

- Sr. Claudi Alsina i Català (director general d'Universitats)

Vocals:

- Sr. Francesc Cabré (president de la Cambra de Comerç de Reus)
- Sr. Jordi Alvinyà i Rovira (secretari de Telecomunicacions i Societat de la Informació)
- Sr. Vicenç Villatoro (director general de la Corporació catalana de Ràdio i Televisió)
- Sr. Pere Rifà (Director de Caixa Sabadell)
- Sr. Gabriel Ferraté (rector de la UOC)
- Sr. Xavier Aragay (director de la FUOC)
- Sr. Enrique Alcántara (secretari de la FUOC)

2.2.3. El Consell

El Consell és l'òrgan consultiu o assessor de la Fundació integrat per representants dels interessos socials de tot tipus, de les universitats públiques catalanes, dels agents econòmics i socials, de l'àmbit de la recerca i la cultura i del Parlament de Catalunya. Per Acord de 28 de desembre de 1995 del Govern de la Generalitat de Catalunya es van aprovar la composició i les funcions del Consell.

A data 31 de desembre de 2003, la seva composició era la següent:

President:

- Sr. Josep Vilarasau (president de la Caixa d'Estalvis i Pensions de Barcelona)

Membres nomenats pel Parlament:

- Sr. Josep Laporte (excomissionat d'Universitats i Recerca)
- Sr. Joan Majó (conseller de l'European Institute for the Media)

Designats pel Consell Interuniversitari de Catalunya:

- Sr. Lluís Arola (rector de la Universitat Rovira i Virgili)
- Sr. Joan Batlle (rector de la Universitat de Girona)
- Sr. Joan Tugores (rector de la Universitat de Barcelona)
- Sra. Rosa M. Virós (rectora de la Universitat Pompeu Fabra)

Designats per organitzacions empresarials:

- Sr. Josep A. Díaz Salanova (vicepresident de Foment)
- Sr. Lluís Godayol (representant de PIMEC)

Designats per organitzacions sindicals:

- Sr. César López Sánchez (CCOO)
- Sr. Jordi Fayos López (UGT)

Nomenats pel Patronat de la FUOC:

Dos nomenaments pendents del Patronat de la FUOC

- Sr. Manuel Castellet
- Sra. Carmina Virgili (senadora)
- Sr. Gabriel Ferraté (rector de la UOC)
- Sr. Xavier Aragay (director de la FUOC)
- Sr. Enrique Alcántara (secretari de la FUOC)

2.2.4. El Consell de Govern

El Consell de Govern és el màxim òrgan col·legiat de govern amb la funció d'orientar, planificar i avaluar l'activitat universitària i d'establir les línies generals d'actuació de la Universitat en tots els seus àmbits.

Els seus membres a 31 de desembre de 2003 eren els següents:

- Sr. Gabriel Ferraté (rector)
- Sr. Carles Sigalés (vicerector de Política Acadèmica i Professorat)
- Sr. Francesc Vallverdú (vicerector d'Innovació i Metodologia Educativa)
- Sr. Joan Fuster (vicerector de Relacions Institucionals i Política Cultural)
- Sr. Francisco Rubio (vicerector de Relacions Internacionals)
- Sr. Xavier Aragay (gerent)
- Sra. Imma Tubella (vicerectora de Recerca)

2.2.5. La Comissió Acadèmica

D'acord amb l'article 16 de les Normes d'organització i funcionament de la UOC, la Comissió Acadèmica està formada pels membres del Consell de Govern, els directors dels estudis i el de l'IN3 i els altres responsables acadèmics que designi el rector.

Les seves funcions es regulen en aquest mateix article.

2.2.6. La Comissió Estratègica

La Comissió Estratègica està constituïda pels membres del Consell de Govern i de la Comissió Acadèmica, els directors d'àrea i els gerents de línia d'activitat.

Les seves funcions es regulen a l'article 17 de les Normes d'organització i funcionament de la UOC.

2.2.7. El rector i els vicerectors

El rector és la màxima autoritat acadèmica de la Universitat. És nomenat pel Patronat de la Fundació, escoltat el Consell de la FUOC. El seu nomenament i cessament han de ser ratificats pel Govern de la Generalitat.

Presideix el Consell de Govern i qualsevol altra reunió d'un òrgan de govern de la Universitat a què assisteix, tret del Patronat, de la Comissió Permanent i del Consell.

En sessió de 26 de maig de 1995 el Patronat de la Fundació va acordar nomenar rector de la UOC el Sr. Gabriel Ferraté i Pascual.

El rector és assistit pels vicerectors en el nombre que determini. El nomenament, l'assignació de funcions i el cessament dels vicerectors correspon al rector.

En l'exercici 2003 hi havia 5 vicerectors:

- Vicerector de Relacions Institucionals: Sr. Joan Fuster
- Vicerector de Metodologia Educativa: Sr. Francesc Vallverdú
- Vicerectora de Recerca i Innovació: Sra. Imma Tubella
- Vicerector de Relacions Internacionals: Sr. Francisco Rubio
- Vicerector de Política Acadèmica i Professorat: Sr. Josep Coll (fins al 31 d'agost de 2003) i Sr. Carles Sigalés (des de l'1 de setembre de 2003)

2.2.8. El secretari general

El secretari general és el secretari de tots els òrgans de govern de la Universitat i de la Junta Electoral.

D'acord amb l'article 11 de les Normes d'organització i funcionament de la UOC, el rector podrà nomenar un secretari general entre el personal de la UOC i assignar-li les competències que corresponguin.

2.2.9. El gerent

L'article 12 de les Normes d'organització i funcionament de la UOC estableix que el gerent és l'encarregat de la direcció de la gestió ordinària de la Universitat. Així mateix, és membre de ple dret del Consell de Govern.

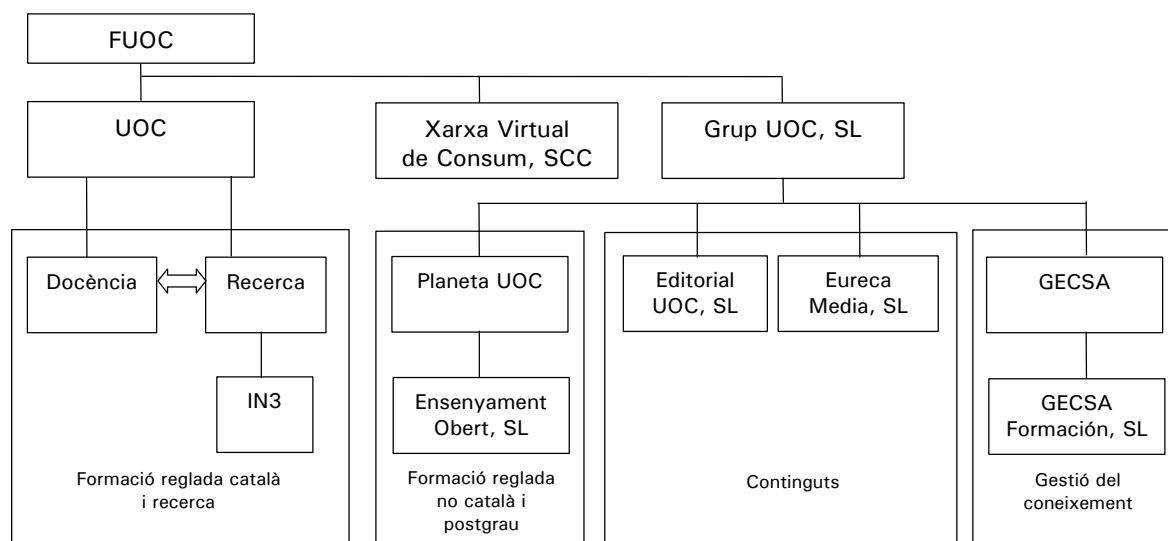
El gerent és nomenat i destituït pel Patronat de la Fundació, a proposta del rector.

Des del 14 d'octubre de 1994 ha estat gerent de la Universitat el Sr. Xavier Aragay.

2.3. ACTIVITAT I ORGANITZACIÓ

La UOC imparteix ensenyament exclusivament en modalitat no presencial a través del Campus Virtual, el qual es configura en campus principal i campus específics, atenent als diferents àmbits territorials, sectorials, culturals i lingüístics.

La UOC realitza la seva activitat a través de diferents entitats que formen el Grup UOC. El gràfic següent il·lustra l'estructura del Grup UOC:



Les diferents activitats que du a terme la UOC i l'entitat que les realitza són les següents:

- Ensenyaments en títols homologats en llengua catalana s'imparteixen a través del campus principal de la UOC. La UOC rep subvenció de la Generalitat per a la realització d'aquests estudis, d'acord amb el que s'estableix en el contracte-programa. Els estudiants paguen els preus que figuren en el decret de preus de la Generalitat i els preus FUOC fixats pel Patronat de la Fundació. Aquesta activitat es desenvolupa a través de la FUOC.
- Recerca de la UOC, a través de l'IN3, institut que forma part de la FUOC.
- Difusió del coneixement a través del Portal de la UOC, integrat en la FUOC.
- Ensenyaments en títols homologats en altres llengües diferents de la catalana, títols propis i postgraus s'imparteixen a través del Campus Iberoamericà de la UOC i sota la forma jurídica de Planeta UOC, SL, que no ha estat objecte de fiscalització.
- Cursos d'accés a la universitat per a més grans de 25 anys i cursos de professionalització s'imparteixen a través del Campus Iberoamericà i sota la forma jurídica d'Ensenyament Obert, SL, que no ha estat objecte de fiscalització.
- Gestió de continguts: difusió de continguts a través d'Editorial UOC, SL i realització dels materials dels estudiants de la UOC a través d'Eureka Media, SL, que no ha estat objecte de fiscalització.
- Gestió del coneixement: creació de comunitats virtuals, comunicació i formació per a les intranets de les empreses, a través de GECSA i GECSA Formació, SL, que no han estat objecte de fiscalització.

2.3.1. Organització acadèmica i de gestió

La UOC, per la seva forma no presencial i per la seva forma jurídica, té un model d'organització, gestió i professorat molt específic. Es poden distingir tres tipus d'estructures: estructures acadèmiques, estructures de gestió i estructures territorials.

Estructures acadèmiques

L'activitat acadèmica de la UOC s'estructura en un sol centre per a tots els seus programes. El rector és la màxima autoritat acadèmica d'aquest centre.

El professorat propi s'agrupa normalment en estudis, definits per àmbits temàtics de coneixement, per desenvolupar les tasques acadèmiques. Cada un dels estudis té un director, nomenat pel rector entre el professorat propi. L'oferta docent de la Universitat s'estructura en programes. Cada programa té un director nomenat pel Consell de govern entre els professors. El professorat propi té, normalment, contracte en exclusiva i dedicació a temps complet i està assignat a un estudi; és responsable de l'activitat acadèmica en el seu àmbit de coneixement o en àmbits afins, i coordina el personal docent col·laborador, els tècnics de recerca i els autors dels materials didàctics, tant per als estudis en català com en castellà.

El model pedagògic de la UOC se sustenta en el campus virtual com a espai d'aprenentatge on es realitza la vida universitària. En el seu si, la Biblioteca Virtual és un centre de recursos per a la formació i la recerca. El rector nomena el director de la Biblioteca Virtual.

Estructures de gestió

La gestió de la Universitat s'estructura en àrees de gestió i línies d'activitat. Les àrees de gestió són àrees funcionals de recursos (biblioteca, comunicació, màrqueting, recursos humans, economia, sistemes d'informació, operacions de gestió docent, desenvolupament del model educatiu); dins de cada una de les àrees hi ha diversos grups operatius (per exemple, producció digital, serveis de documentació, gestió de continguts, metodologia, gestió pressupostària, gestió financera i fiscal, infraestructures i tecnologia). Les línies d'activitat gestionen els serveis de docència, recerca i difusió. Les àrees de gestió estan sota la responsabilitat d'un director; les línies d'activitat estan sota la responsabilitat d'un gerent. Els directors d'àrea i els gerents de línies d'activitat són designats pel rector a proposta del gerent.

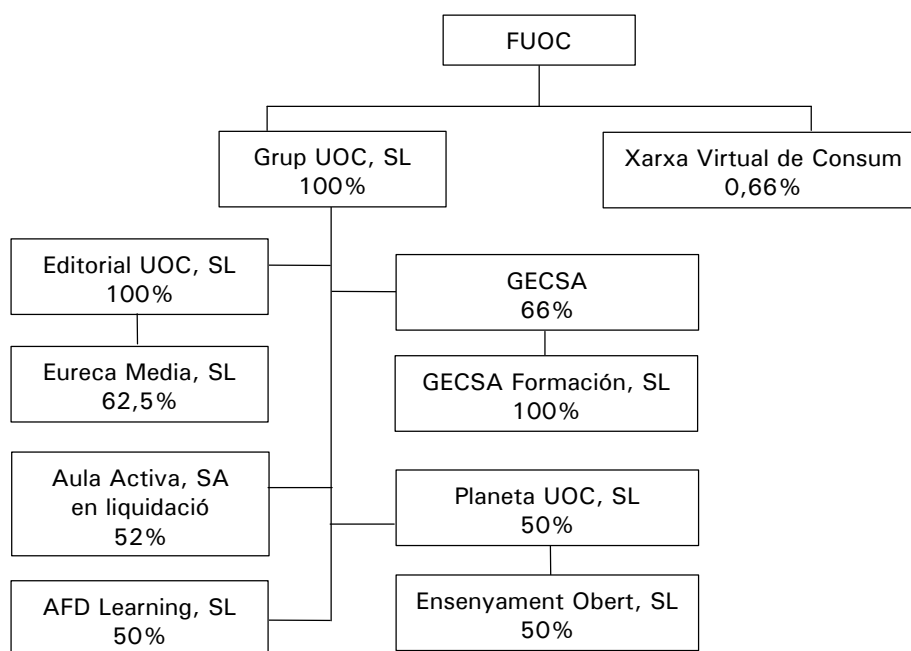
Estructures territorials

Per garantir la seva presència en el territori la UOC compta amb centres de suport repartits al llarg de la geografia catalana. En el curs 2003-2004 hi havia dotze centres de suport. Aquests centres poden ser propis o concertats amb entitats públiques i privades mitjançant conveni.

2.4. ENTITATS VINCULADES

D'acord amb l'article 3 de les NOF, la UOC s'estructura en un conjunt d'institucions i aliances entorn de la Universitat que formen el Grup UOC, el qual està al servei del propòsit definit en la missió i els principis de la Universitat i és un instrument per ampliar la seva relació amb la societat, transferir-li el seu coneixement i expertesa i, alhora, generar un retorn que potencii les seves activitats.

Dins aquest marc, la FUOC participa de forma directa i indirecta en un conjunt d'empreses que es presenten en el diagrama següent:



Font: Comptes anuals de la FUOC.

3. ACTIVITAT ECONOMICOFINANCERA

3.1. ESTATS FINANCERS

Els comptes anuals de la FUOC, la liquidació del seu pressupost i l'aplicació de resultats corresponents a l'exercici 2003 van ser aprovats pel Patronat de la Fundació en sessió de 30 de juny de 2004 i presentats al Protectorat de la Generalitat, exercit per la Direcció General de Dret i d'Entitats Jurídiques, amb data 2 d'agost de 2004.

Es presenten a continuació el Balanç a 31 de desembre de 2003 i el Compte de pèrdues i guanys de l'exercici 2003, així com un quadre comparatiu del període 2000-2003.

Balanç a 31 de desembre de 2003

ACTIU	Saldo al 31.12.03	Saldo al 31.12.02	PASSIU	Saldo al 31.12.03	Saldo al 31.12.02
FUNDADORS PER DESEMBOLSAMENTS NO EXIGITS	0,00	0,00	FONS PROPIS	3.132.296,48	3.629.635,80
			Dotació fundacional	188.793,14	188.793,14
			Reserves	3.440.842,66	3.437.581,43
			Reserves voluntàries	3.440.842,66	3.437.581,43
IMMOBILITZAT	23.653.866,13	20.211.559,64	Pèrdues i guanys	(497.339,32)	3.261,23
Despeses d'establiment	0,00	65,12			
Immobilitzacions immaterials	10.425.669,40	10.031.705,24	INGRESSOS DISTRIBUIR EN DIVERSOS EXERCICIS	20.470.272,91	17.556.192,32
Concessions, patents, llicències, marques i similars	39.558,49	36.645,21	Subvencions de capital	20.363.407,67	17.509.281,00
Aplicacions informàtiques	9.006.903,92	7.723.779,43	Altres ingressos a distribuir en diversos exercicis	106.865,24	46.911,32
Mòduls didàctics	16.549.571,40	13.339.636,74			
Immobil. immaterials en curs	535.552,06	1.291.249,33			
Altres immobilitzat immaterial	322.884,60	285.865,65			
Amortitzacions	(16.028.801,07)	(12.645.471,12)	PROVISIONS RISCOS I DESPESES	135.125,62	0,00
			Altres provisions	135.125,62	0,00
Immobilitzacions materials	9.725.640,04	6.677.232,59	CREDITORS A LLARG TERMINI	27.546.926,83	22.254.471,67
Terrenys i construccions	6.996.575,88	3.772.068,80	Deutes amb entitats de crèdit	26.682.772,32	22.254.471,67
Altres instal·lacions, utilitatge i mobiliari	2.727.020,45	2.501.754,93	Deutes llarg termini amb entitats de crèdit	26.682.772,32	21.914.449,83
Acomptes i immobilitzacions en curs	97.911,81	1.594,41	Altres deutes amb entitats de crèdit	0,00	340.021,84
Altres immobilitzat material	8.374.337,93	6.949.878,42			
Amortitzacions	(8.470.206,03)	(6.548.063,97)	Altres creditors	864.154,51	0,00
			Altres deutes	864.154,51	0,00
Immobilitzacions financeres	3.502.556,69	3.502.556,69	CREDITORS A CURT TERMINI	19.346.014,41	15.433.654,48
Participacions empreses del grup	3.443.865,13	3.443.865,13	Deutes amb entitats de crèdit	5.068.448,16	612.545,86
Participacions empreses associades	1.022,19	1.022,19	Préstecs i altres deutes	5.068.448,16	602.085,32
Dipòsits i fiances constituïdes a llarg termini	57.669,37	57.669,37	Deutes per interessos	0,00	10.460,54
DESPESES DISTRIBUIR EN DIVERSOS EXERCICIS	26.751,31	80.593,38	Deutes empreses del grup i associades	1.421.637,34	2.865.981,25
			Deutes empreses del grup	77.930,50	209.734,91
			Deutes amb empreses associades	1.343.706,84	2.656.246,34
ACTIU CIRCULANT	46.950.018,81	38.581.801,25	Creditors comercials	8.749.657,88	7.101.524,62
Existències	310.419,35	136.915,20	Deutes compres o prestac. de serveis	8.749.657,88	7.101.524,62
Comercials	97.867,42	181.432,86	Altres deutes no comercials	2.923.198,52	3.103.554,82
Acomptes a proveïdors	266.249,43	91.547,12	Administracions públiques	867.024,21	913.207,86
Provisions	(53.697,50)	(136.064,78)	Altres deutes	1.713.237,98	1.930.198,19
			Remuneracions pendents pagament	342.936,33	260.148,77
Deutors	43.448.713,57	36.570.552,84	Ajustaments per periodificació	1.183.072,51	1.750.047,93
Alumnes	192.312,35	187.397,36			
Empreses del grup deutors	1.529.818,13	944.174,58			
Empreses associades deutores	4.512.866,10	3.435.316,42			
Deutors diversos	2.719.050,25	3.799.983,71			
Deutors per subvencions	34.514.448,44	28.018.363,40			
Deutors per donacions	0,00	314.748,58			
Personal	4.348,85	4.529,45			
Administracions públiques	23.764,30	33.400,72			
Provisions	(47.894,85)	(167.361,38)			
Inversions financeres temporals	480,81	480,81			
Dipòsits i fiances constituïdes a curt termini	480,81	480,81			
Tresoreria	3.104.521,10	1.784.705,15			
Ajustaments per periodificació	85.883,98	89.147,25			
TOTAL ACTIU	70.630.636,25	58.873.954,27	TOTAL PASSIU	70.630.636,25	58.873.954,27

Imports en euros.

Font: Comptes anuals de la FUOC.

SINDICATURA DE COMPTES DE CATALUNYA – INFORME 14/2005

Compte de pèrdues i guanys de l'exercici 2003

DEURE	2003	2002	HAVER	2003	2002
DESPESES	45.158.798,81	38.990.528,20	INGRESSOS	44.661.459,49	38.993.789,43
Aprovisionaments	564.874,98	599.224,06	Import net de la xifra de negocis	19.366.211,71	14.972.513,91
Consum de mercaderies	10.865,36	46.417,66	Vendes	0,00	0,00
Consum de matèr. prim. i altres	53.842,07	108.936,93	Serveis docents	14.406.259,73	11.578.843,18
Altres despeses externes	500.167,55	443.869,47	Prestació de serveis	4.959.951,98	3.393.670,73
			Devol. i rappels sobre vendes	0,00	0,00
Despeses de personal	17.657.591,52	15.679.688,36	Aug. exist. prod. acab. i curs fab.	0,00	0,00
Sous, salaris i assimilats	14.403.292,89	12.716.477,51	Treb. realit. empresa per a l'imm.	188.511,15	284.912,34
Càrregues socials	3.187.091,18	2.887.441,10			
Altres despeses socials	67.207,45	75.769,75			
Dotacions per a les amort. d'immob.	5.305.542,90	4.565.487,70	Altres ingressos d'explotació	24.874.035,89	23.383.664,86
Variació de les provisions de tràfic	142.174,55	93.990,42	Ingressos accessoris	620.194,29	967.001,90
Variació de la provisió d'existèn.	0,00	0,00	Subvencions d'explotació	19.089.718,48	18.168.374,06
Variació provisió crèdits incobr.	7.048,93	93.990,42	Subv. capital trans. a res. exer.	4.749.428,73	3.865.262,28
Variació d'altres provis. de tràfic	135.125,62	0,00	Donacions	397.866,05	360.307,59
			Excés prov. de riscos i desp.	16.828,34	22.719,03
Altres despeses d'explotació	20.127.884,43	17.098.124,85			
Serveis exteriors	18.753.695,04	15.926.834,04	PÈRDUES D'EXPLOTACIÓ	0,00	0,00
Tributs	1.067.982,19	1.004.575,99	Ingres. participacions en capital	0,00	0,00
Altres despeses de gestió corrent	306.207,20	166.714,82	En empreses del grup	0,00	0,00
Dotació al fons de reversió	0,00	0,00	En empreses associades	0,00	0,00
BENEFICIS D'EXPLOTACIÓ	630.690,37	604.575,72	D'altres empreses	0,00	0,00
Desp. financ. i desp. assimil.	724.277,83	708.271,99	Ingr. d'altres valors negociables	0,00	0,00
Per deutes amb empr. del grup	0,00	0,00	D'empreses del grup	0,00	0,00
Per deutes amb empr. assoc.	0,00	0,00	D'empreses associades	0,00	0,00
Per deutes amb tercers	724.277,83	708.271,99	D'empreses fora del grup	0,00	0,00
Pèrdues en invers. financeres	0,00	0,00			
Variació provisió inv. financ.	0,00	0,00	Altres interessos i ingr. assimil.	85.598,09	90.495,49
Diferències negatives de canvi	21.825,11	5.280,47	D'empreses del grup	0,00	0,00
			D'empreses associades	0,00	0,00
			Altres interessos	85.598,09	90.495,49
			Beneficis en inversions finan.	0,00	0,00
			Diferències positives de canvi	3.455,81	502,25
RESULTATS FINANCERS POSITIVS	0,00	0,00	RESUL. FINANCERS NEGATIUS	657.049,04	622.554,72
BENEFICIS ACTIVIT. ORDINÀRIES	0,00	0,00	PÈRDUES ACTIV. ORDINÀRIES	26.358,67	17.979,00
Variació de les provisions en immob. imm., material i cartera de control	0,00	0,00	Benef. procedents alien. immob. imm., material i cartera de control	0,00	0,00
Pèrdues procedents de l'immobilit. imm., material i cartera de control	0,00	0,00	Benef. per operacions amb accions i obligacions pròpies	0,00	0,00
Pèrdues d'operacions amb accions i obligacions pròpies	0,00	0,00	Ingressos extraordinaris	104.590,96	192.494,06
Despeses extraordinàries	86.563,80	104.469,34	Ingres. i beneficis d'altres exer.	39.055,88	69.206,52
Despeses i pèrdues d'altres exerc.	528.063,69	131.830,52			
RESULTATS EXTRAORD. POSITIVS	0,00	25.400,72	RES. EXTRAORD. NEGATIUS	470.980,65	0,00
BENEFICIS ABANS D'IMPOSTOS	0,00	7.421,72	PÈRDUES ABANS D'IMPOSTOS	497.339,32	0,00
Impost sobre beneficis	0,00	4.160,49			
Altres impostos	0,00	0,00			
RESULTAT EXERCICI (BENEFICI)	0,00	3.261,23	RESULTAT EXERCICI (PÈRDUES)	497.339,32	0,00

Imports en euros.

Font: Comptes anuals de la FUOC.

Estats financers comparatius del període 2000-2003

Balanç

ACTIU	31.12.2000	31.12.2001	31.12.2002	31.12.2003
Immobilitzat				
Despeses d'establiment	327	196	65	0
Immobilitzat immaterial	8.123.459	7.973.431	10.031.705	10.425.669
Immobilitzat material	4.845.012	5.140.049	6.677.233	9.725.640
Immobilitzat financer	1.184.676	2.300.557	3.502.557	3.502.557
	<u>14.153.474</u>	<u>15.414.233</u>	<u>20.211.560</u>	<u>23.653.866</u>
Despeses distrib. diversos exercicis	266.975	189.530	80.593	26.751
Actiu circulant				
Existències	180.130	89.454	136.915	310.419
Deutors	17.488.303	25.376.884	36.570.553	43.448.714
Inversions financeres temporals	2.073	2.554	481	481
Tresoreria	791.064	822.342	1.784.705	3.104.521
Ajustaments per periodificació	149.177	103.092	89.147	85.884
	<u>18.610.747</u>	<u>26.394.326</u>	<u>38.581.801</u>	<u>46.950.019</u>
TOTAL ACTIU	33.031.196	41.998.089	58.873.954	70.630.636

Imports en euros.

Font: Comptes anuals de la FUOC.

PASSIU	31.12.2000	31.12.2001	31.12.2002	31.12.2003
Fons propis				
Dotació fundacional	188.793	188.793	188.793	188.793
Reserves	609.123	1.510.756	3.437.581	3.440.842
Resultat de l'exercici	901.633	1.926.826	3.261	(497.339)
	<u>1.699.549</u>	<u>3.626.375</u>	<u>3.629.635</u>	<u>3.132.296</u>
Ingr. distribuir diversos exercicis				
Subvencions de capital	10.883.265	11.262.804	17.509.281	20.363.408
Altres ingressos a distribuir	18.031	41.350	46.911	106.865
	<u>10.901.296</u>	<u>11.304.154</u>	<u>17.556.192</u>	<u>20.470.273</u>
Provisions per a riscos i despeses				
	0	0	0	135.126
Creditors a llarg termini				
Deutes entitats de crèdit	11.499.536	17.084.392	22.254.472	26.682.772
Altres creditors	0	0	0	864.155
	<u>11.499.536</u>	<u>17.084.392</u>	<u>22.254.472</u>	<u>27.546.927</u>
Creditors a curt termini				
Deutes entitats de crèdit	0	730	612.546	5.068.448
Deutes empreses grup i associades	1.816.445	2.802.609	2.865.981	1.421.637
Creditors	5.080.833	4.368.520	7.101.525	8.749.658
Altres deutes no comercials	1.060.816	1.790.989	3.103.555	2.923.198
Ajustaments per periodif.	972.721	1.020.320	1.750.048	1.183.073
	<u>8.930.815</u>	<u>9.983.168</u>	<u>15.433.655</u>	<u>19.346.014</u>
TOTAL PASSIU	33.031.196	41.998.089	58.873.954	70.630.636

Compte de pèrdues i guanys

DESPESES	31.12.2000	31.12.2001	31.12.2002	31.12.2003
Aprovisionaments	909.704	620.848	599.224	564.875
Despeses de personal	10.931.358	13.367.965	15.679.688	17.657.592
Dotacions amortitzacions d'immobilitzat	3.595.886	3.993.670	4.565.488	5.305.543
Variació de les provisions de tràfic	(46.509)	411.869	93.990	142.175
Altres despeses d'explotació	13.022.932	14.707.306	17.098.125	20.127.884
BENEFICIS D'EXPLOTACIÓ	1.217.185	1.076.758	604.576	630.690
Despeses financeres i despeses assimilades	439.634	650.009	708.272	724.278
Diferències negatives de canvi	8.189	8.060	5.280	21.825
RESULTATS FINANCERS POSITIUS	0	0	0	0
BENEFICIS ACTIVITATS ORDINÀRIES	963.764	636.345	0	0
Pèrdues procedents de l'immobilitzat	5.090	0	0	0
Despeses extraordinàries	123.478	148.500	104.469	86.564
Despeses i pèrdues d'altres exercicis	15.906	(39.256)	131.831	528.064
RESULTATS EXTRAORDINARIS POSITIUS	0	1.302.418	25.401	0
BENEFICIS ABANS D'IMPOSTOS	906.226	1.938.763	7.422	0
Impost sobre beneficis	4.593	11.937	4.161	0
Altres impostos	0	0	0	0
RESULTAT DE L'EXERCICI (BENEFICI)	901.633	1.926.826	3.261	0

Imports en euros.

Font: Comptes anuals de la FUOC.

INGRESSOS	31.12.2000	31.12.2001	31.12.2002	31.12.2003
Import net de la xifra de negocis	12.433.213	14.149.431	14.972.514	19.366.212
Augment existènc. productes en curs i acabats	0	0	0	0
Treballs realitzats empresa per a l'immobilitzat	23.626	44.373	284.912	188.511
Altres ingressos d'explotació	17.173.717	19.984.612	23.383.665	24.874.036
PÈRDUES D'EXPLOTACIÓ	0	0	0	0
Ingressos de participacions en capital	106.402	105.669	0	0
Altres interessos i ingressos assimilats	85.731	109.394	90.495	85.598
Diferències positives de canvi	2.269	2.593	502	3.456
RESULTATS FINANCERS NEGATIUS	253.421	440.413	622.555	657.049
PÈRDUES DE LES ACTIVITATS ORDINÀRIES	0	0	17.979	26.359
Benef. proc. alienació immob. i cartera control	4.072	1.210.581	0	0
Ingressos extraordinaris	122.435	187.283	192.494	104.591
Ingressos i beneficis d'altres exercicis	(39.571)	13.798	69.207	39.056
RESULTATS EXTRAORDINARIS NEGATIUS	57.538	0	0	470.981
PÈRDUES ABANS D'IMPOSTOS	0	0	0	497.340
RESULTAT DE L'EXERCICI (PÈRDUES)	0	0	0	497.340

Els aspectes més destacats de l'evolució dels estats financers en el període 2000-2003 són els següents:

Actiu

- Increment en l'immobilitzat immaterial per la inversió en mòduls docents associada al creixement dels estudis de la UOC.
- Increment de l'immobilitzat material deguda fonamentalment a la construcció de l'edifici IN3 al Campus del Baix Llobregat (Castelldefels).
- Increment de l'immobilitzat financer com a resultat de les ampliacions de capital del Grup UOC subscrietes per la FUOC, que n'és l'accionista únic. L'exercici 2000-2001, l'import de l'ampliació de capital va ser de 200 milions de pessetes; mentre que a l'exercici 2001-2002 es va dur a terme una altra ampliació de capital per 1,2 M€.
- L'increment dels deutors correspon principalment a l'increment del deute de la Generalitat per les aportacions futures per fer front a les devolucions dels préstecs autoritzats en substitució de les aportacions en efectiu de les subvencions de capital dels diferents exercicis.

Passiu

- Increment dels fons propis a causa dels resultats positius no distribuïts dels exercicis 2000 i 2001.
- Increment de les subvencions de capital associades als pressupostos de capital de cada any. Les subvencions de capital s'han aplicat majoritàriament a l'adquisició de mòduls docents i a la construcció de l'edifici IN3.
- Increment dels deutes amb entitats de crèdit generat pels nous préstecs autoritzats pel Govern de la Generalitat per fer front a les inversions.

Compte de pèrdues i guanys

- Increment de l'import net de la xifra de negoci per l'augment dels ingressos derivats de la matrícula conseqüència de l'increment del nombre d'alumnes i crèdits matriculats així com dels ingressos derivats de la prestació de serveis, essent els més importants els facturats a la filial Planeta UOC, SL per *outsourcing* docent (prestació dels serveis docents a PUOC; vegeu apartat 3.3.4).

- Increment dels Altres ingressos d'exploració per l'augment de la subvenció corrent de la Generalitat i del traspàs a ingressos de les subvencions de capital.
- Resultat extraordinari positiu en l'exercici 2001 obtingut en la venda de diverses participacions (vegeu 3.3.3).
- Increment de les despeses de personal i de les despeses d'exploració associada al creixement de la UOC.
- Increment de la despesa financera com a resultat de l'increment de l'endeutament.
- Reducció del benefici d'exploració en un 48% i del resultat de les activitats ordinàries en un 103%; el resultat de les activitats ordinàries ha estat negatiu en els dos últims exercicis. Cal tenir en compte que dins altres ingressos d'exploració s'inclou la part de la subvenció de la Generalitat destinada a cobrir la despesa financera dels préstecs a càrrec de la Generalitat.
- Pèrdua de 0,5 M€ registrada en 2003.

3.2. RETIMENT DE COMPTES

D'acord amb l'article 8 de la Llei 3/1995, el Parlament exerceix el control de les activitats de la UOC, per a la qual cosa la Universitat ha de presentar-li anualment una memòria de les seves activitats i donar-li compte de les seves actuacions.

Amb data 6 de maig de 2004 el rector de la UOC va presentar els comptes anuals de l'exercici tancat a 31 de desembre de 2003 davant la Comissió de Política cultural del Parlament de Catalunya i amb data 14 de setembre de 2004 davant la Comissió de la Societat de la Informació.

Així mateix, la Llei estableix que la UOC ha d'ésser objecte de control financer, mitjançant l'auditoria que requereixi la seva forma jurídica, sota la direcció de la Intervenció General de la Generalitat.

L'auditoria financera corresponent a l'exercici 2003 va ser realitzada per l'empresa Bové Montero y Asociados, que va emetre el seu informe amb opinió favorable amb data 18 de juny de 2004.

3.3. BALANÇ DE SITUACIÓ**3.3.1. Immobilitzat immaterial**

El moviment de l'immobilitzat immaterial i de l'amortització acumulada corresponents a l'exercici 2003 es presenten en el quadre següent:

Compte	Saldo inicial	Entrades	Traspassos	Saldo final
Concessions, patents, llicències, marques i similars	36.645	2.913	0	39.558
Aplicacions informàtiques	7.723.779	1.283.125	0	9.006.904
Mòduls didàctics	13.339.637	1.918.685	1.291.249	16.549.571
Immobilitzacions immaterials en curs	1.291.249	535.552	(1.291.249)	535.552
Altres immobilitzats immaterials	285.866	37.019	0	322.885
Total cost	22.677.176	3.777.294	0	26.454.470

Compte	Saldo inicial	Dotacions	Saldo final
Concessions, patents, llicències, marques i similars	19.163	4.343	23.506
Aplicacions informàtiques	4.101.998	1.264.842	5.366.840
Mòduls didàctics	8.331.916	2.075.585	10.407.501
Altres immobilitzats immaterials	192.394	38.560	230.954
Total amortització acumulada	12.645.471	3.383.330	16.028.801

Imports en euros.

Font: Comptes anuals de la FUOC.

La part més important de l'immobilitzat immaterial correspon als mòduls docents, el cost dels quals inclou l'autoria dels mòduls i l'edició dels materials. La FUOC segueix el criteri de considerar com a immobilitzat immaterial tant la inversió inicial com les successives edicions i modificacions. L'amortització es fa linealment en un percentatge d'un 20% anual.

La FUOC no disposa d'un inventari de mòduls docents vinculat amb les factures de les inversions realitzades, per la qual cosa no hem pogut identificar en detall els diferents mòduls i el seu cost.

3.3.2. Immobilitzat material

El moviment de l'immobilitzat material i de l'amortització acumulada corresponents a l'exercici 2003 es presenten en el quadre següent:

SINDICATURA DE COMPTES DE CATALUNYA – INFORME 14/2005

Compte	Saldo inicial	Entrades	Baixes	Saldo final
Construccions	3.772.069	3.224.507	0	6.996.576
Altres instal·lacions, utilatge i mobiliari	2.501.755	225.266	0	2.727.021
Immobilitzacions materials en curs	1.595	96.317	0	97.912
Altre immobilitzat material	6.949.878	1.424.671	(212)	8.374.337
Total cost	13.225.297	4.970.761	(212)	18.195.846

Compte	Saldo inicial	Dotacions	Baixes	Saldo final
Construccions	1.007.808	488.986	0	1.496.794
Altres instal·lacions, utilatge i mobiliari	1.244.293	340.674	0	1.584.967
Altre immobilitzat immaterial	4.295.963	1.092.488	(6)	5.388.445
Total amortització acumulada	6.548.064	1.922.148	(6)	8.470.206

Imports en euros.

Font: Comptes anuals de la FUOC.

Del total de construccions, 1,4 M€ corresponen al cost incorregut en l'adequació dels edificis de la seu de la UOC a l'Avinguda Tibidabo de Barcelona; 4,6 M€ al cost incorregut en la construcció de l'edifici IN3 destinat a recerca i situat al Campus de Castelldefels, i 0,9 M€ al cost d'adequació dels centres de suport.

Del total d'Altre immobilitzat, 6,9 M€ corresponen a equipament informàtic; 1 M€ a llibres; 0,3 M€ a equipament d'àudio i vídeo i la resta a altres conceptes.

La Fundació no té un inventari d'immobilitzat material vinculat amb les factures de les inversions realitzades on figurin de forma individualitzada tots els elements d'immobilitzat propietat seva.

Amb data 28 de novembre de 1996 la Generalitat i la FUOC van signar un conveni mitjançant el qual la Generalitat va cedir gratuïtament a la FUOC l'ús de la finca situada a l'Avinguda Tibidabo, 39-43 de Barcelona per un període de trenta anys per tal que fos destinada a seu de la UOC. Aquesta cessió no va ser valorada i la FUOC no la té registrada comptablement. La FUOC ha manifestat que en l'any 2005 es farà la valoració.

El Govern de la Generalitat en sessió de 20 de novembre de 2001 va acordar la cessió gratuïta a la FUOC d'un dret de superfície per un termini de trenta anys prorrogables, d'una finca propietat de la Generalitat situada al campus universitari del Baix Llobregat (Castelldefels), per a la construcció d'un edifici destinat a activitats de suport i complements de l'activitat docent. L'Acord del Govern encarrega al Departament d'Economia i Finances que porti a terme els tràmits necessaris per inscriure al Registre de la propietat el dret de superfície cedit. Un cop formalitzada l'escriptura pública de la cessió, els detalls s'han de publicar al DOGC. A la data de realització del treball de fiscalització (març 2005), encara no s'ha formalitzat l'escriptura pública de la cessió tot i que el DURSI ha manifestat que hi està treballant.

L'edifici que s'hi ha construït, anomenat IN3 i destinat a la recerca, ha estat acabat el 2004 i el cost total ha estat de 7,8 M€, detallat en les partides següents:

Concepte	Import
Obra	6.541.961,13
Equipament científic	498.373,31
Xarxa	739.504,14
Total	7.779.838,58

Imports en euros.

Font: Informació facilitada per la FUOC.

El finançament d'aquest edifici ha estat a càrrec d'un ajut del FEDER rebut a través del Ministeri de Ciència i Tecnologia per import de 2,45 M€ i la resta a càrrec de la Generalitat per mitjà de préstecs bancaris.

La Fundació aplica un mètode d'amortització lineal amb els següents coeficients d'amortització:

Concepte	Percentatge
Construccions	10
Altres instal·lacions	10
Mobiliari	10-20
Equipament d'àudio i vídeo	20
Equips de processament de la informació	25
Elements de transport	20
Llibres	10-20
Altres immobilitzat material	20

Font: Comptes anuals de la FUOC.

El percentatge aplicat a les construccions significa que per a les construccions es considera una vida útil de 10 anys, que és significativament inferior a la seva vida útil esperada.

3.3.3. Immobilitzat financer

La FUOC participa de forma directa i indirecta en un conjunt d'entitats que formen el Grup UOC. La FUOC no presenta comptes anuals consolidats del Grup en no estar obligada a fer-ho.

Entitats en les quals la FUOC té una participació directa

Grup UOC, SL

Grup UOC, SL va ser constituïda el 1996 amb la denominació Edicions de la Universitat Oberta de Catalunya. Al 2001 es va canviar la seva denominació

social per l'actual. La Societat té el seu domicili a Avinguda Tibidabo, 39-43, seu de la UOC.

Grup UOC, SL participada íntegrament per FUOC és la tenidora de les diferents participacions empresarials de la FUOC. El 2002 l'activitat editorial es va transferir a "Editorial UOC, SL".

Els fons propis de la societat a 31 de desembre de 2003 eren de 2.986.697 €, amb un capital subscrit de 3.443.844 €. El resultat de l'exercici va ser negatiu de 517.266 €.

Xarxa Virtual de Consum, SCCL

Xarxa Virtual de Consum és una cooperativa constituïda el 1996 en l'àmbit de la Fundació, amb domicili a Barcelona i emmarcada dins la política de serveis de la UOC, que té per objectiu oferir solucions a les necessitats de consum de les persones que estan o han estat vinculades a la UOC (estudiants, professors o personal de gestió). La FUOC hi participa en un 0,66%; la resta de socis són membres de la comunitat virtual de la UOC, principalment estudiants. A 31 de desembre de 2003 el nombre de socis era de 25.672.

En l'exercici 2003 va tenir ingressos per 375.628 € i un resultat negatiu de 50.510 €.

Entitats en les quals la FUOC té una participació indirecta

Editorial UOC, SL

Editorial UOC, SL es va constituir el 2001 i té per objecte l'edició, fabricació, promoció i comercialització de publicacions universitàries, científiques, tècniques i artístiques. La FUOC hi participa en un 100% del capital a través de Grup UOC, SL, que n'és l'únic accionista.

A 31 de desembre de 2003, els fons propis eren de 1.232.881 € amb un capital subscrit de 1.228.170 €. L'import net de la xifra de negocis de l'exercici 2003 va ser de 537.701 € i es van generar beneficis per import de 2.601 €.

Eureca Media, SL

Eureca Media, SL es va constituir el 1999; té el seu domicili a la seu de la FUOC, que hi participa en un 62,5% a través de Grup UOC, SL; la resta és propietat de socis privats (Antonello Carraro 30%; Patrimonio y Servicios TAS, SL 7,5%).

L'objecte social de la Societat és l'edició, fabricació, promoció i comercialització de materials i publicacions científiques i tècniques, en qualsevol suport, que faciliti la divulgació de coneixements i la difusió cultural o científica.

Els fons propis de la societat a 31 de desembre de 2003 eren de 438.733,68 €, amb un capital subscrit de 60.104 €. L'import net de la xifra de negocis en l'exercici 2003 va ser de 3.558.852 € i el resultat de l'exercici va ser positiu per 25.862 €.

Aula Activa, SA en liquidació

Aula Activa va ser constituïda a Barcelona el 3 de febrer de 1998. Amb data 17 de desembre de 2001 la Junta General Extraordinària i Universal va acordar dissoldre-la i actualment està en procés de liquidació.

La participació de la FUOC a través de Grup UOC, SL és d'un 52%; el 48% restant pertany a Vang-3 Publicacions, SL.

A la data d'emissió del present informe encara no ha finalitzat el procés de liquidació de l'esmentada societat.

A 31 de desembre de 2003 els fons propis eren negatius per 153.633 €, amb un capital subscrit de 2.554.500 €. L'import net de la xifra de negocis de l'exercici 2003 va ser de 451 € i es van produir pèrdues per 97.105 €.

Gestión del Conocimiento, SA (GECSA)

GECSA va ser constituïda el 1997 i té per objecte identificar, analitzar, promoure i impulsar l'extensió dels ensenyaments no presencials i de qualsevol altra forma de comunicació no presencial, per tot el món.

A 31 de desembre de 2003 la participació de la FUOC, a través de Grup UOC, SL era d'un 66%; la resta pertany a E-La Caixa (32%) i a Pedro Acebillo Marín (2%). El febrer de 2003 Grup UOC, SL va vendre a E-La Caixa 2.400 accions que representaven un 8% del capital de la societat.

Els fons propis de la societat a 31 de desembre de 2003 eren de 1.141.761 €, amb un capital subscrit de 180.300 €. L'import net de la xifra de negocis era de 6.068.407 € i el resultat de l'exercici va ser positiu per 6.461 €.

GECSA Formación, SL

Aquesta societat, propietat íntegrament de GECSA es va constituir el 2000 sota la denominació d'Electronic Strategies for Market Dominance, SL. El 2003 es va canviar la denominació social per GECSA Formación, SL.

Actualment la societat desenvolupa la part formativa dels projectes realitzats per GECSA.

A 31 de desembre de 2003 els fons propis eren de 23.639 € amb un capital subscrit de 15.030 €. L'import net de la xifra de negocis de l'exercici 2003 va ser de 631.428 € i es van generar beneficis per import de 4.808 €.

AFD Learning, SL

AFD Learning, SL es va constituir l'any 2002 amb l'objectiu de dur a terme les línies d'activitat d'anglès obert i Soft obert. La seva activitat es va iniciar en el darrer trimestre de 2002.

La UOC participa en un 50% a través de Grup UOC, SL, i la resta és propietat de DIGEC, SA.

Els fons propis de la societat a 31 de desembre de 2003 eren negatius per 1.205.553 €, amb un capital subscrit de 300.506 €. L'import net de la xifra de negocis de l'exercici 2003 va ser de 436.826 € i el resultat va ser una pèrdua d'1.260.154 €.

Planeta UOC, SL

La FUOC per mitjà de Grup UOC, SL i "Planeta de Agostini Profesional y Formación, SL" (Grupo Planeta), va impulsar una unitat de negoci amb la constitució d'aquesta societat. L'objectiu d'aquesta iniciativa va ser organitzar i gestionar l'oferta d'educació universitària de la UOC en llengua espanyola per a tot el territori espanyol i iberoamericà utilitzant la metodologia i les tecnologies de la UOC.

La societat es va constituir mitjançant escriptura pública el 7 de juny de 2000. La FUOC hi participa en un 50%, a través de Grup UOC, SL, i la resta és propietat de l'esmentada societat del Grup Planeta. El domicili social és la seu de la UOC.

Amb data 28 de juny de 2003, la Junta General de socis de Planeta UOC i "Graduado Multimedia a Distancia, SL", van aprovar la fusió per absorció d'aquesta última, amb efectes comptables des del dia 1 de gener de 2003.

A 31 de desembre de 2003, els fons propis eren negatius per 409 m€, amb un capital subscrit de 1.469 m€. L'import net de la xifra de negocis en l'exercici 2003 va ser de 12.305 m€ i es van produir beneficis per 53 m€.

Ensenyament Obert, SL

Ensenyament Obert, SL va ser constituïda el 1998 juntament amb Enciclopèdia Catalana per tal d'impulsar una unitat de negoci destinada a la formació virtual preuniversitària.

A 31 de desembre de 2003 la societat estava participada a parts iguals per Planeta UOC, SL i Enciclopèdia Catalana, SA; per tant, la FUOC tenia una participació indirecta d'un 25%.

Els fons propis de la societat a 31 de desembre de 2003 eren de 584.280 €, amb un capital subscrit de 480.800 €. L'import net de la xifra de negocis de l'exercici 2003 va ser de 2.888.143 € i el resultat de l'exercici va ser positiu de 33.975 €.

Valor de les participacions

A continuació es presenten dos quadres on figuren les diverses entitats participades i la comparació entre el seu valor en llibres i el valor teòric comptable (VTC) a 31 de desembre de 2003; el primer inclou aquelles en què participa de forma directa per FUOC i el segon aquelles en què ho fa a través de Grup UOC, SL:

Entitats en què la FUOC participa de forma directa

Entitat	Capital	Prima d'emissió	Reserves i resultats exerc. anteriors	Resultat 2003	Préstec participatiu	% participació	VTC participació	Valor en llibres FUOC	Diferència (*)
Grup UOC, SL	3.443.844		60.119	(517.266)		100	2.986.697	3.443.865	457.168
Xarxa Virtual de Consum, SCCL	155.307		(3.353)	(50.510)		0,66	670	1.022	352

Entitats en què la FUOC participa través de Grup UOC, SL de forma directa i indirecta

Entitat	Capital	Prima d'emissió	Reserves i resultats exerc. anteriors	Resultat 2003	Préstec participatiu	% participació directa/indirecta	VTC participació	Valor en llibres Grup UOC, SL	Diferència (*)
Aula Activa, SA en liquidació	2.554.500		(2.611.028)	(97.105)		52	(79.889)	0	79.889
GECSA	180.300	157.657	797.342	6.461		66	753.562	574.113	-
Editorial UOC	1.228.170		2.110	2.601		100	1.232.881	890.083	-
AFD Learning, SL	300.506		(245.905)	(1.260.154)		50	(602.776)	0	602.776
Planeta UOC, SL	1.469.000	6.945.000	(8.876.000)	53.000	1.202.000	50	396.500	3.154.705	2.758.205
Eureca Media, SL	60.104		352.767	25.862		62,5	274.208	-	-
GECSA Formació, SL	15.030		3.801	4.808		66	15.602	-	-
Ensenyament Obert, SL	480.800		69.505	33.975		25	146.070	-	-

Imports en euros, excepte els percentatges de participació, expressats en tant per cent.

Font: Elaboració pròpia.

(*) Únicament en cas que el valor en llibres sigui superior al valor teòric comptable (VTC) de la participació, ja que per principi de prudència les diferències positives no poden ser reconegudes comptablement fins al moment de la seva realització. Així mateix, per a les societats participades indirectament per Grup UOC, SL, s'inclou el càlcul del valor patrimonial que pertany al Grup, però no el valor en llibres de les inversions.

Grup UOC, SL i FUOC no han registrat cap provisió per l'import d'aquestes diferències en considerar que es tracta de situacions conjunturals i que el valor de la participació es recuperarà en exercicis futurs (vegeu 3.6).

Informes d'auditoria

Hem revisat els informes d'auditoria externa de les nou entitats del Grup que han estat auditades per l'exercici tancat a 31 de desembre de 2003, en els quals s'expressa una opinió favorable, excepte per a les societats AFD Learning i Ensenyament Obert. A continuació es detallen el conjunt d'excepcions que s'hi inclouen:

- AFD Learning, SL

L'informe d'auditoria recull les reserves següents:

Les importants pèrdues de l'exercici actual i del precedent fan que la societat presenti uns fons propis negatius, fet que posa en dubte la continuïtat de les activitats de la companyia. D'acord amb la legislació vigent, la Societat s'hauria de dissoldre si no es restableix el seu equilibri patrimonial. No obstant, la Societat ha preparat el balanç de situació d'acord amb el principi comptable d'empresa en funcionament, que contempla, entre d'altres suposicions, la realització dels actius i la cancel·lació dels passius pels imports i venciments en què es mostren. Tal com s'indica a la nota X de la memòria adjunta, els socis faran una aportació de capital o una capitalització de crèdits en una quantia suficient per restablir l'equilibri patrimonial.

El capítol "Despeses d'establiment" del balanç de situació adjunt inclou les despeses incorregudes en la constitució i posta en marxa de la Societat, per un import net de 1.234.515 €. La companyia té previst amortitzar aquestes despeses en un termini de 5 anys acabant en l'exercici 2007. D'acord amb els principis comptables generalment acceptats, en una situació de pèrdues continuades, l'import abans esmentat tindria que cancel·lar-se amb càrrec al compte d'explotació, tret que es generessin recursos propis suficients que no fessin necessari aquest sanejament anticipat.

- Ensenyament Obert, SL

L'informe d'auditoria recull la incertesa següent:

En relació amb l'impost sobre el Valor afegit, l'Agència tributària ha realitzat una liquidació provisional de l'IVA de 1999 que ha estat recorreguda davant del Tribunal Econòmic Administratiu Regional. Per tant, l'Administració Tributària podria interpretar de forma diferent el criteri aplicat per la societat.

L'informe d'auditoria de la societat Planeta UOC, SL expressa una opinió neta amb dos paràgrafs d'èmfasi que es transcriuen a continuació:

Tal com s'indica a les notes 1 i 2-b de la memòria adjunta, l'activitat de la Societat està centrada en la prestació de cursos a distància a través d'internet. Aquesta activitat està encara en les fases inicials de desenvolupa-

ment, per la qual cosa la societat ha incorregut des de la seva constitució en pèrdues significatives de tal forma que a 31 de desembre de 2003 el balanç de situació mostra uns fons propis negatius. Si bé aquesta circumstància és causa de dissolució, els socis han realitzat aportacions de préstecs participatius que subsanen dita circumstància.

El pla de negoci de la societat aprovat pels administradors pel període 2004-2006 ja contempla la obtenció de resultats positius en aquests exercicis. Per aquest motiu, la Societat ha activat durant l'exercici 2003 1.500 m€ de crèdits fiscals generats en aquest i en exercicis anteriors, donat que dit import correspon als beneficis esperats en aquest període. Addicionalment, si bé el balanç de situació mostra un fons de maniobra negatiu al tancament de l'exercici, la Societat compta amb el recolzament financer dels seus socis per garantir la continuïtat de les operacions en cas de que fos necessari.

Aspectes rellevants en relació amb les entitats del Grup

Hem revisat els comptes anuals tancats a 31 de desembre de 2003 de totes les entitats del Grup i hem realitzat una anàlisi dels comptes i transaccions. A continuació s'expliciten alguns aspectes rellevants relatius a les relacions entre la FUOC / Grup UOC i la resta d'entitats.

- En l'exercici 2001 la FUOC va vendre a Grup UOC la seva participació en GECSA, va registrar un benefici de 330.557 €.
- En l'exercici 2001 la FUOC va vendre a Planeta UOC la seva participació en Graduado Multimedia a Distancia, SL, amb un benefici de 599.510 €.
- En l'exercici 2001 la FUOC va vendre a Planeta UOC l'activitat de Formació continuada, amb un benefici de 541.341 €.
- En l'exercici 2002 Planeta UOC va vendre a GECSA l'activitat de consultoria de formació i formació a mida per 480.810 €. GECSA va registrar en aquesta operació un fons de comerç de 480.810 €, el qual a 31 de desembre de 2003 restava pendent d'amortitzar per 418.866 €.
- A l'exercici 2001 Grup UOC (aleshores anomenada Ediuoc) va vendre a Eureka Media, SL la seva línia de negoci amb FUOC, i va registrar un benefici de 605.965 €. Eureka Media, SL va registrar un fons de comerç pel mateix import, el qual a 31 de desembre de 2003 tenia un valor net de 491.233 €.
- A 31 de desembre de 2003 PUOC tenia una fons propis de 734.572 € tenint en compte el préstec participatiu d'1,2 M€ atorgat pels socis i formalitzat amb data 14 de juny de 2002, amb un tipus d'interès Euribor a 3 mesos més un diferencial d'un 0,50% anual, i un termini de reemborsament d'un any a

comptar des del 25 de juny de 2002. Amb data 31 de març de 2003 les parts van signar una addenda de modificació del contracte inicial, per mitjà de la qual es va prorrogar el venciment del préstec fins a 31 de desembre de 2004 i es va estipular que a partir de l'1 d'abril de 2003 el préstec no meritaria l'interès pactat, en tant la societat no obtingués beneficis i la seva situació d'endeutament amb les entitats financeres no estigués per sota de 2.500.000 €.

- A 31 de desembre de 2003, PUOC tenia registrat un crèdit fiscal per import de 1.500 m€, corresponent a bases imposables negatives, donat que aquest import és el que s'estima que serà recuperat a partir del Pla de Negoci actual de la societat per al període 2004-2006, i en qualsevol cas amb anterioritat al termini màxim requerit per la normativa comptable vigent.
- El balanç d'Editorial UOC, SL inclou 973.633 € d'existències. En l'exercici 2004 han estat provisionats, per ser de difícil realització, 617.411 € per aquest concepte.
- En l'exercici 2003, un 93% de la facturació d'Eureca Media, SL va ser a empreses del grup.

3.3.4. Saldos i transaccions amb empreses del grup

El quadre següent mostra el detall de transaccions entre la FUOC i les diferents empreses del Grup UOC en l'exercici 2003 i el saldos deutors i creditors a 31 de desembre de 2003:

Empresa	Facturació emesa i provisionada 2003	Facturació rebuda i provisionada 2003	Saldo deutor 31.12.03	Saldo creditor 31.12.03
Grup UOC, SL	29.920,97	-	1.527.153,25	-
Xarxa Virtual de Consum, SCCL	5.184,46	242.887,35	2.664,88	77.930,50
GECSA	25.365,5	1.183.170,02	717.525,20	733.554,11
Ensenyament Obert, SL	118.489,51	31.518,75	654.279,52	27.710,02
Eureca Media, SL	5.204,75	1.573.281,19	534.082,21	501.831,93
Planeta UOC, SL	2.497.176,10	118.984,18	2.480.253,27	42.976,19
Editorial UOC, SL	16.436,63	91.510,13	125.997,36	37.634,59
GECSA Formación, SL	728,54	441.742,15	728,54	-
Aula Activa, SA en liquidació	155,91	-	-	-
Graduado Multimedia a Distancia, SL	24.534,40	98.603,08	-	-
AFD Learning, SL	5.772,70	-	-	-
E-Strategies	1.193,43	-	-	-

Imports en euros.

Font: Comptes anuals FUOC.

El saldos i transaccions entre FUOC i les empreses del grup i associades així com els saldos i transaccions entre empreses del grup entre elles han estat conciliats de forma satisfactòria excepte per un saldo a cobrar de 329.000€ que Grup UOC, SL manté amb Aula Activa, SA en liquidació i que no és reconegut per aquesta societat. Aquest import correspon a un compte a cobrar per part d'Aula Activa en concepte de retorn d'IVA que, en cas que es faci efectiu serà traspasat a Grup UOC, SL. Tanmateix, aquest import continua pendent de cobrament i Grup UOC, SL ha anul·lat aquest compte a cobrar en l'exercici 2004. A més, de la diferència entre els saldos a cobrar i a pagar que manté Aula Activa a 31 de desembre de 2003 es desprèn una diferència negativa de 159 m€ que suposarà una pèrdua addicional per a la Societat.

De l'anàlisi realitzada dels diferents contractes que regulen les transaccions entre empreses del Grup, assenyalem els següents aspectes rellevants:

Planeta UOC, SL

El 2 de juny de 2000 es va signar l'Acord marc per a la constitució i funcionament de la societat Planeta UOC, SL entre la FUOC i "Planeta Corporación, SRL" en el qual s'estableixen les bases per a la constitució de la Societat i les relacions entre aquesta i els seus socis. Segons l'Acord marc, la Societat estarà encarregada d'organitzar i gestionar una oferta d'educació universitària la titularitat de la qual correspon a la FUOC, en llengua castellana i altres que acordin les parts, excepte la catalana, incloent-hi titulacions universitàries homologades, titulacions universitàries pròpies, formació universitària continuada i extensió universitària, idiomes, cursos d'accés a la universitat per a majors de 25 anys, cicles formatius superiors, formació ocupacional i formació a mida.

Amb data 20 de desembre de 2002 la FUOC i "Planeta Corporación, SRL" van signar una addenda de modificació de l'Acord marc per mitjà de la qual van acordar la reducció de l'oferta de formació de PUOC i concentrar-la únicament en titulacions universitàries homologades, titulacions universitàries pròpies i formació continuada; la gestió de FUOC per compte de PUOC de l'acció docent relativa a titulacions universitàries homologades; la reducció del cànon a pagar per PUOC a FUOC; l'establiment de preus per la prestació del servei d'acció docent, ús de la biblioteca virtual, del campus i altres serveis prestats per FUOC a PUOC; les condicions de finançament dels socis a PUOC. També es va aprovar un nou Pla de viabilitat de la Societat d'acord amb el qual a partir de l'exercici 2004 es començarien a generar resultats positius.

Els preus de les matrícules dels estudis homologats aplicats per PUOC són aprovats pel Patronat de la FUOC.

Fins al juliol de 2003, PUOC va prestar els serveis docents de forma directa, contractant els seus col·laboradors; a partir de l'agost de 2003 tots els serveis

docents relatius a les titulacions homologades, tant en català com en qualsevol altra llengua són contractats i gestionats per FUOC, que factura a PUOC d'acord amb els termes establerts en el contracte, el qual contempla una part fixa i una part variable en funció dels crèdits matriculats (és l'anomenat *outsourcing* docent).

D'acord amb els contractes de 2000 i 2002, el pagament del cànon es faria en un 50% quan les vendes acumulades de PUOC assolissin la xifra de 7.512.651 € i la resta quan el benefici abans d'interessos i impostos fos positiu. Els cànon corresponents als exercicis 2000 a 2004 s'han cobrat en l'exercici 2005.

En l'addenda de desembre de 2002 es va acordar que, per tal de reduir els costos d'infraestructura de PUOC, la FUOC cediria gratuïtament a PUOC fins a 700 m² de l'edifici IN3 per al període d'1 d'agost de 2003 a 31 de juliol de 2004. També s'estableix que PUOC s'instal·larà amb posterioritat al districte 22@ a un preu de lloguer que equival, aproximadament, a un 45% del preu de mercat. Amb data 20 de juliol de 2004, la FUOC va comunicar la cessió gratuïta a PUOC de l'espai a l'edifici IN3 fins a 31 de desembre de 2005.

Donat que PUOC és una empresa privada, no disposem de la informació necessària per determinar el cost del crèdit en titulacions homologades, pròpies i formació continuada i comparar-lo amb el cost per crèdit de FUOC.

Eureca Media, SL

En data 1 de novembre de 2001 la FUOC i Eureca Media, SL van signar un contracte per mitjà del qual van acordar l'encàrrec en exclusiva a Eureca Media, SL de l'execució dels treballs de realització editorial dels materials didàctics de la FUOC i les gestions de cerca de drets editorials per a material complementari. Es va establir un preu a pagar per FUOC que és revisat anualment i que es materialitza amb l'addenda d'un nou annex a incorporar al contracte inicial cada any.

GECSA

La societat ha signat diversos convenis de col·laboració amb la FUOC, en els quals s'estableixen les bases per a la subcontractació de diversos projectes relacionats amb l'entorn virtual que han estat encarregats per entitats externes a FUOC, i que són subcontractats a GECSA en la seva totalitat.

Editorial UOC, SL

Amb data 2 de gener de 2001 la FUOC i Editorial UOC, SL van signar un contracte per mitjà del qual van acordar l'encàrrec en exclusiva a Editorial UOC, SL, de les gestions per la contractació d'autors dels materials didàctics de la FUOC

en totes les seves modalitats docents. Segons l'Acord, la FUOC serà l'encarregada de la selecció dels autors i el que correspondrà a Editorial UOC és contactar amb l'autor, preparar els contractes i custodiar-los. D'acord amb els termes establerts en el contracte, s'autoritza a Editorial UOC perquè utilitzi, dins el marc que permetin els contractes establerts amb els respectius autors i col·laboradors, els continguts generats per dur a terme les seves pròpies accions editorials no concurrencials amb les de la FUOC.

Ensenyament Obert, SL

En data 1 de gener de 1999 es va signar un contracte per a la contractació de serveis del campus virtual entre la FUOC i Ensenyament Obert, SL. La quantitat a facturar per FUOC es revisa anualment i es materialitza en un annex que s'incorpora al contracte inicial cada any.

El 15 de febrer de 2001 es va signar un contracte entre la FUOC i Ensenyament obert, SL per a la gestió de trobades presencials i edicions d'exàmens dels cursos oferts per Ensenyament Obert. El preu que FUOC facturarà a Ensenyament Obert contempla una part fixa i una part variable i va ser actualitzat per a l'exercici 2003 per mitjà de l'addenda signada per ambdues parts el 2 de gener de 2003.

Grup UOC, SL

El 12 novembre de 2002 la FUOC i Grup UOC van signar un conveni per mitjà del qual van acordar les bases per a la cessió del crèdit que ostentava FUOC contra l'entitat AFD Learning, SL, a Grup UOC, per 906.497 €. D'acord amb els termes establerts en el contracte, el preu s'abonarà en cinc terminis des de 31 de desembre de 2002 a 31 de desembre de 2006, i s'aplicarà un tipus d'interès de mercat.

Xarxa Virtual de Consum, SCCL

La cooperativa va signar amb caràcter indefinit un conveni de col·laboració amb la FUOC, per a la comercialització en exclusiva de productes promocionals a través de la Xarxa Virtual de Consum, SCCL.

A més, el 15 de gener de 2000 es va signar un altre conveni de col·laboració amb la FUOC, per mitjà del qual es van establir les bases per les quals la Xarxa farà de proveïdor de la FUOC per a la compra d'equipament informàtic en règim de no exclusivitat. De la nostra anàlisi es desprèn que la Xarxa ven ordinadors a FUOC, encara que el seu objecte social és donar servei a la comunitat universitària (estudiants, professorat propi i personal de gestió).

D'altra banda, la FUOC ha signat diversos convenis per a cobrir les necessitats de finançament de les Entitats del Grup, en els quals s'estableix que les quantitats prestades per FUOC meritiran un tipus d'interès de mercat.

3.3.5. Deutors

Dins l'epígraf de Deutors cal destacar l'import de Deutors per subvencions amb un saldo de 34,51 M€. D'aquest total, 29,69 M€ corresponen al saldo deutor de la Generalitat; d'aquest, 26,89 M€ corresponen a subvencions pendents de formalitzar per les inversions de 1998 a 2003. Aquestes subvencions s'aniran formalitzant per la Generalitat a mesura que es produeixin els venciments dels préstecs que han finançat les inversions. Donat que els venciments dels préstecs són a llarg termini, el deute de la Generalitat s'hauria de reclassificar com un deute a cobrar a llarg termini.

Dins el compte Deutors diversos s'inclou un compte a cobrar per import de 164.995 € al concessionari dels serveis de restauració de l'edifici de l'Avinguda del Tibidabo. Aquest deute és un préstec sense interessos a llarg termini que s'hauria d'haver classificat com a Immobilitzat financer convenientment actualitzat. En l'exercici 2004 es va rescindir el contracte de concessió degut a problemes financers del concessionari. Com a resultat, les instal·lacions fetes pel concessionari amb un valor de cost d'uns 155.000 €, han quedat en propietat de FUOC, que s'ha fet càrrec de les quotes de lísing pendents de pagament per 51.873 €. Aquesta operació ha generat una pèrdua per a FUOC de 61.568 €.

3.3.6. Fons propis

Els moviments registrats en els fons propis durant l'exercici 2003, han estat els següents:

Compte	Fons social	Reserves voluntàries	Pèrdues i guanys	Total fons propis
Saldo al 31 de desembre de 2002	188.793	3.437.581	3.261	3.629.635
Distribució resultat 2002	-	3.261	(3.261)	-
Resultat exercici 2003	-	-	(497.339)	(497.339)
Saldo al 31 de desembre de 2003	188.793	3.440.842	(497.339)	3.132.296

Imports en euros.

Font: Comptes anuals de la FUOC.

Segons acord del Patronat de la Fundació de 30 de juny de 2004, les pèrdues de l'exercici 2003 per 497.339 € s'aplicaran a resultats negatius d'exercicis anteriors.

3.3.7. Ingressos a distribuir en diversos exercicis

Del saldo d'ingressos a distribuir en diversos exercicis a 31 de desembre de 2003, 20,36 M€ corresponen a subvencions de capital.

La FUOC imputa a resultats les subvencions de capital no reintegrables de forma proporcional a la depreciació experimentada pels actius finançats, els quals es comencen a depreciar a partir del mes següent de ser donats d'alta.

El moviment de l'epígraf de subvencions de capital en l'exercici 2003 ha estat el següent:

Concepte	Saldo a 31.12.02	Addicions	Traspassos a resultats	Saldo a 31.12.03
Subvencions inversions 1996 a 2003	10.227.527	4.517.223	(3.818.794)	10.925.956
Subvencions edifici IN3	47.038	2.410.961	(402.208)	2.055.791
Altres subvencions	7.234.716	659.297	(512.352)	7.381.661
Total subvencions de capital	17.509.281	7.587.481	(4.733.354)	20.363.408

Imports en euros.

Font: Elaboració pròpia.

D'acord amb el contracte-programa signat entre el DURSI i la UOC per al període 2001-2004, la Generalitat atorga en cada una de les anualitats una quantitat destinada al finançament d'inversions. Aquestes aportacions s'han concretat en autoritzacions d'endeutament a la UOC, i la Generalitat s'ha fet càrrec tant de la càrrega financera com del retorn del capital. En l'addenda del contracte-programa 2001-2004 entre la UOC i el DURSI que es va signar el 20 de maig de 2003, s'estableix que l'import màxim de la subvenció autoritzada a la UOC per a l'exercici 2003 en concepte d'inversions, seria per un import de 4.519.223 €, dels quals un 61% estaven destinats a finançar materials docents.

L'import registrat per a les subvencions atorgades el 2003 per l'edifici IN3, inclou 1,92 M€ corresponents a la concessió per part del Ministeri de Ciència i tecnologia de fons FEDER per a finançar-lo, a l'empara de l'acord marc entre aquest ministeri i la Generalitat de Catalunya. La resta correspon al finançament addicional atorgat pel DURSI.

3.3.8. Deutes amb entitats de crèdit

Els deutes amb entitats de crèdit corresponen a préstecs i pòlisses de crèdit de tresoreria a càrrec de la FUOC, així com a préstecs per a finançar inversions, amb càrrec als pressupostos de la Generalitat.

El seu detall és el següent:

SINDICATURA DE COMPTES DE CATALUNYA – INFORME 14/2005

Entitat financera	Import formalitzat	Data formalització	Inici amortització	Últim venciment	Tipus d'interès	Deute a 31.12.03
BSCH	3.636.123,23	30/12/1998	31/03/2002	30/12/2008	MIBOR + 0,15%	2.597.230,91
BBVA	3.636.123,23	23/09/1999	23/12/2003	23/09/2014	Euribor + 0,20%	3.553.484,06
"La Caixa"	3.636.123,23	03/07/2000	30/09/2004	30/06/2017	Euribor + 0,20%	3.636.123,23
BBVA	3.636.123,23	17/10/2001	30/12/2005	30/12/2018	Euribor + 0,20%	3.636.123,23
"La Caixa"	4.840.000	25/07/2002	24/10/2004	24/07/2020	Euribor + 0,20%	2.765.036,33
BSCH	3.906.578,67	24/10/2002	24/01/2005	24/10/2019	Euribor + 0,19%	3.906.578,67
Dexia Sabadell Banco Local, SA	5.003.705,70	17/12/2003		17/12/2004	Euribor + 0,25%	4.000.000
Dexia Sabadell Banco Local, SA	1.500.000	13/11/2003	-	13/11/2007	Euribor + 0,25%	1.500.000
Subtotal préstecs	29.794.777,29					25.594.576,43
"La Caixa"	2.104.000	31/07/2003	-	31/07/2005	Euribor + 0,25%	-
"La Caixa"	2.104.000	30/06/2002	-	30/06/2004	Euribor + 0,25%	2.091.285,30
BBVA	3.004.048,42	23/01/2001	-	22/01/2006	Euribor + 0,25%	2.750.968,19
BSCH	1.500.000	04/05/2002	-	04/05/2004	Euribor + 0,20%	1.311.421,08
Subtotal crèdits	8.712.048,42					6.153.674,57
Total endeutament	38.506.835,71					31.748.251

Imports en euros.

Font: Comptes anuals de la FUOC i informació facilitada per la FUOC.

Nota: L'import d'endeutament que figura en aquest quadre difereix del total deutes amb entitats de crèdit a curt i llarg termini del balanç de situació que es mostra en l'apartat 3.1.1, perquè en el quadre anterior no s'ha reflectit un import de 2.970 € corresponent al risc per efectes descomptats que la Universitat manté amb l'entitat financera "la Caixa".

Segons Acord de Govern de la Generalitat de data 23 de setembre de 2003, s'autoritza la UOC, pendent de l'acord amb abast pluriennal, a endeutar-se amb càrrec als pressupostos de la Generalitat per un import màxim de 5.003.705,70 € per a finançar les actuacions d'inversió previstes durant l'exercici, i de forma addicional les inversions realitzades al centre de recerca IN3, condicionant la seva disposició a l'autorització expressa del DURSI. L'acord d'abast pluriennal de les inversions del 2003 no va ser pres fins a la sessió de Govern de 22 de juny de 2004. Donat que el DURSI no va autoritzar l'ús d'aquests fons fins a l'exercici 2004, la UOC va sol·licitar directament abans del tancament de l'exercici 2003 la formalització de l'esmentat préstec per un import de 5.003.705,70 € a l'entitat financera. Amb data 30 de juliol de 2004 es cancel·la el préstec anterior i es signa un nou préstec a llarg termini per aquest mateix import.

D'acord amb l'article 7 de la Llei 3/95, de creació de la UOC, la Universitat es finança amb l'import de les matrícules, les aportacions dels fundadors i de tercers, les subvencions, les rendes i fruits derivats de l'explotació del seu patrimoni, les donacions, herències, llegats i premis, contraprestacions derivades dels convenis, i qualsevol altre recurs autoritzat per les lleis.

La Llei orgànica 6/2001, d'universitats, estableix que les comunitats autònomes han d'autoritzar les operacions d'endeutament de les universitats públiques.

El Decret legislatiu 2/2002, de 24 de desembre, pel qual s'aprova el text refós de l'Estatut de l'empresa pública catalana, estableix l'autorització per llei, de

l'endeutament de les entitats a les quals els és aplicable aquesta Llei i l'aprovació per part del Govern.

Com es pot veure en els paràgrafs anteriors, l'endeutament de les universitats públiques i el de les empreses de la Generalitat estan sotmesos a l'autorització del Govern. En el cas de la FUOC, però, no hi ha cap norma legal que estableixi l'autorització per part del Govern per endeutar-se.

3.4. COMPTE DE PÈRDUES I GUANYES

3.4.1. Compte de pèrdues i guanys analític

A continuació es presenta el Compte de pèrdues i guanys analític corresponent a l'exercici 2003. Aquest compte distingeix tres activitats: UOC, que recull les despeses i ingressos lligats a l'ensenyament universitari; IN3, que recull l'activitat de recerca; i PES (projectes específics), que recull els ingressos i despeses referents a un conjunt de projectes relacionats amb l'activitat internacional, l'àmbit de la difusió i la solidaritat, així com nous projectes de desenvolupament i altres activitats no previstes en les anteriors.

	UOC	PES	IN3	TOTAL
INGRESSOS	35.035.966	7.168.321	3.878.257	46.082.543
Import net de la xifra de negoci	14.512.300	5.346.455	928.540	20.787.296
Serveis docents	14.030.031	93.431	282.797	14.406.260
Prestació de serveis	476.269	3.956.904	526.778	4.959.952
Prestació de serveis entre línies d'activitat	6.000	1.296.119	118.965	1.421.084
Treballs realitzats per l'empresa per a l'immobilitzat	22.021	166.491	0	188.511
Altres ingressos d'explotació	20.269.648	1.655.375	2.949.013	24.874.035
Ingressos accessoris	50.958	569.237	0	620.194
Subvencions a l'explotació	15.721.837	830.096	2.537.785	19.089.718
Subvencions de capital transferides al resultat de l'exer.	4.119.228	218.973	411.228	4.749.429
Donacions	377.625	20.241	0	397.866
Excés de provisió de riscos i despeses	0	16.828	0	16.828
PÈRDUES D'EXPLOTACIÓ	0	1.836	420.094	0
Altres interessos i ingressos assimilats	85.598	0	0	85.598
D'empreses del grup	0	0	0	0
Diferències positives de canvi	3.456	0	0	3.456
RESULTATS FINANCERS NEGATIUS	631.122	12.056	13.870	657.049
PÈRDUES DE LES ACTIVITATS ORDINÀRIES	0	13.892	433.964	26.361
Beneficis procedents de l'alienació d'immobilitzat i cartera de control	0	0	0	0
Beneficis per operacions amb accions i oblig. pròpies				
Ingressos extraordinaris	103.887	0	704	104.591
Ingressos i beneficis d'altres exercicis	39.056	0	0	39.056
RESULTATS EXTRAORDINARIS NEGATIUS	11.472	199.961	259.547	470.981
PÈRDUES ABANS D'IMPOSTOS	0	213.853	693.511	497.342
RESULTAT DE L'EXERCICI (PÈRDUES)	0	213.853	693.511	497.342

Imports en euros.

Font: Comptes anuals de la FUOC.

SINDICATURA DE COMPTES DE CATALUNYA – INFORME 14/2005

	UOC	PES	IN3	TOTAL
DESPESES	34.625.941	7.382.174	4.571.768	46.579.885
Ajust monetaris i altres	48	180.319	1.638	182.005
Aprovisionaments	552.906	2.969	9.000	564.875
Despeses de personal	14.164.239	1.758.488	1.734.865	17.657.592
Dotacions per a les amortitzacions d'immobilitzat	4.200.727	540.728	564.088	5.305.543
Variació de les provisions de tràfic	347	6.702	135.126	142.175
Altres despeses d'explotació	13.657.496	4.786.874	1.683.515	20.127.885
Prestació de serveis entre línies d'activitat	1.175.635	74.396	171.053	1.421.084
Dotació al fons de reversió	0	0	0	0
BENEFICIS D'EXPLOTACIÓ	1.052.619	0	0	630.688
Despeses financeres i despeses assimilades	700.579	11.020	12.678	724.278
Variació de la provisió en inversions financeres	0	0	0	0
Diferències negatives de canvi	19.597	1.036	1.192	21.825
RESULTATS FINANCERS POSITIUS	0	0	0	0
BENEFICIS DE LES ACTIVITATS ORDINÀRIES	421.497	0	0	0
Despeses extraordinàries	86.564	0	0	86.564
Despeses i pèrdues d'altres exercicis	67.851	199.961	260.251	528.064
RESULTATS EXTRAORDINARIS POSITIUS	0	0	0	0
BENEFICIS ABANS D'IMPOSTOS	410.025	0	0	0
Impost sobre beneficis	0	0	0	0
Altres impostos	0	0	0	0
RESULTAT DE L'EXERCICI (BENEFICIS)	410.025	0	0	0

Imports en euros.

Font: Comptes anuals FUOC.

Respecte els criteris d'imputació dels ingressos i despeses, els costos directes s'imputen a les diferents activitats segons correspongui, i pel repartiment dels costos indirectes s'utilitzen dos criteris: els metres quadrats ocupats o els costos de personal.

Del quadre anterior es desprèn que l'activitat docent ha generat un superàvit de 410.025 € i, en canvi, les activitats de PES i de recerca han generat pèrdues.

3.4.2. Serveis docents

El detall per conceptes dels Serveis docents és el següent:

Concepte	Import 31.12.03
Crèdits	7.446.403,81
Despeses matriculació	1.180.471,90
Convalidacions	121.702,91
Despeses diverses per operativa en el campus	4.807.628,64
Títols	63.388,60
Altres despeses diverses	410.435,14
Total	14.030.031,00

Imports en euros.

Font: Informació facilitada per la UOC.

D'acord amb la Llei de reconeixement de la UOC aquesta ha d'aplicar com a preu de matrícula el que estableixi per a cada curs acadèmic el decret de la

Generalitat pel qual es fixen el preus per a la prestació dels serveis acadèmics universitaris.

El Decret 174/2003, de 8 de juliol, pel qual es fixen els preus per al curs 2003-2004, estableix uns preus per als estudis de la UOC tenint en compte l'aplicació de la tecnologia multimèdia i interactiva i l'aspecte diferencial de la UOC en relació amb el conjunt de les universitats presencials catalanes. Els preus fixats per a la UOC resulten un 28% superiors als aplicables a les universitats presencials per a les titulacions classificades amb grau d'experimentalitat 1, un 25% per a les classificades amb grau d'experimentalitat 2 i d'un 1% per a les titulacions amb grau d'experimentalitat 3.

El curs 2003-2004 un 26% dels crèdits matriculats a la UOC corresponien a titulacions que en la metodologia presencial correspondrien a titulacions amb grau d'experimentalitat 1, un 49,45% a titulacions que en la metodologia presencial correspondrien a titulacions amb grau d'experimentalitat 2 i un 24,25% a titulacions que en la metodologia presencial correspondrien a titulacions amb grau d'experimentalitat 3.

D'acord amb la disposició addicional sisena de la Llei d'universitats catalanes, la UOC fixa la contraprestació pel material didàctic i serveis específics. Aquests preus són aprovats anualment per la Comissió Permanent del Patronat de la FUOC.

3.4.3. Ingressos per prestació de serveis

L'import registrat dins l'apartat d'ingressos per prestació de serveis inclou com a principals partides la subcontractació de projectes a les societats GECSA i GECSA Formación, SL; els càrrecs interns produïts bàsicament per la facturació des de PES a UOC de despeses del supracampus; ingressos diversos per convenis; així com tota la facturació des de FUOC a Planeta UOC, SL per *outsourcing* i serveis diversos, entre els quals destaca l'import facturat per la gestió i contractació de tots els serveis docents relatius a titulacions homologades, tant en català com en qualsevol altra llengua.

3.4.4. Subvencions d'explotació

A continuació es presenta un quadre amb les subvencions d'explotació a 31 de desembre de 2003:

Concepte	31.12.03
Transferències de l'administració central	502.364,31
Transferències d'altres entitats	226.432,95
Transferències de la UE	652.879,43
Transferències Generalitat de Catalunya	17.708.050,79
- Subvenció despesa corrent per contracte-programa	14.997.193,97
- Subvenció Internacionalització per contracte-programa	540.910,89
- Subvenció Recerca per contracte-programa	901.518,16
- Transferència per despeses financeres	492.161,11
- Altres transferències de la Generalitat de Catalunya	776.266,66
Total	19.089.718,48

Imports en euros.

Font: Informació facilitada per la UOC.

El contracte-programa entre la UOC i la Generalitat vigent l'exercici 2003 es va signar el 21 de gener de 2002. En l'exercici 2003 s'estableix segons l'addenda a aquest contracte-programa signada amb data 20 de maig de 2003, un import de 16.782.661,98 € per a fer front a despeses de funcionament, i un import de 4.058.831,70 € per a despeses d'inversió.

El detall per conceptes de l'import a percebre per al finançament de la despesa corrent segons contracte-programa és el següent:

Concepte	Import
Docència (incloent nous estudis)	14.997.193,97
Recerca	901.518,16
Internacionalització	540.910,89
Capital llavor nous projectes	420.708,47

Imports en euros.

Font: Informació facilitada per la UOC

El contracte-programa és un conveni plurianual, de 2001 a 2004, que es formalitza dins el nou model de finançament de les universitats públiques catalanes i que fixa els objectius que ha d'assolir la UOC en els propers anys, determinant els acords i compromisos mutus que s'estableixen entre aquesta Universitat i la Generalitat de Catalunya durant la seva vigència.

3.4.5. Despeses de personal

El personal de la FUOC inclou personal docent i personal de gestió. A 31 de desembre de 2003 la composició del personal era la següent:

Àrea d'ensenyament	Import a 31.12.03	
	Personal docent i investigador	Personal de gestió
CC informació i comunicació	12	2
Estudis asiàtics	2	1
Humanitats i Filologia	20	2
Psicologia i CC educació	18	2
Economia i empresa	25	1
Turisme	2	0
Informàtica i multimèdia	28	1
Dret	15	1
CC de la salut	1	0
Doctorat	2	2
Escola Virtual d'idiomes	1	3
Serveis generals (*)	0	313
Total	126	328

Font: Informació facilitada per la FUOC.

(*): Inclou: Biblioteca, Serveis Científicotècnics, Informàtica, Gestió acadèmica, Serveis econòmics, Personal, Serveis relacionats amb infraestructures, Esports i altres.

La plantilla de la FUOC és una plantilla jove, amb un 21% del personal en plantilla a 31 de desembre de 2003 amb menys de 30 anys, un 58% de personal entre 30 i 40 anys, i amb un 21% de la plantilla de més de 40 anys.

D'acord amb les NOF correspon al Consell de Govern la fixació de les carreres professionals del personal acadèmic, de recerca i de gestió; l'establiment dels nivells retributius i les condicions per participar en els processos de selecció del personal de la Universitat, i la definició dels criteris d'avaluació del personal i de les estructures universitàries. Les decisions sobre dotacions, fixació de carreres docents i nivells retributius s'han d'adequar al Pla general d'actuació, que defineix i aprova el Patronat de la FUOC.

El sistema retributiu de la FUOC es basa en la definició de quatre grups professionals (direcció, professorat, tècnics, administratius) amb una retribució fixa i una retribució variable. Per a cada grup existeix un mínim i un màxim de retribució fixa i un mínim i un màxim en el percentatge de retribució variable. A més, des de l'any 2003 per als grups professionals de direcció i professorat existeix un complement de responsabilitat que s'estableix com un percentatge variable de la retribució fixa.

L'article 4 de la Llei de reconeixement de la UOC estableix que el sistema de selecció de professorat propi s'ha de basar en criteris de publicitat, capacitat, idoneïtat i mèrits científics i acadèmics.

L'article 41 de les NOF estableix que el personal de gestió és seleccionat segons criteris de professionalitat i idoneïtat per al lloc de treball, però no fa cap referència a criteris de publicitat.

3.4.6. Altres despeses d'exploració

El detall per conceptes de les despeses comptabilitzades dins l'epígraf de Serveis exteriors, és el següent:

Concepte	31.12.03	31.12.02
Arrendaments i cànon	668.013,73	571.064,01
Reparacions i conservació	892.784,77	974.204,75
Serveis de professionals independents	9.879.399,04	8.098.994,17
Primes d'assegurances	20.768,42	15.954,32
Serveis bancaris i similars	100.183,05	98.507,68
Publicitat, propaganda i relacions públiques	440.920,65	460.133,78
Subministraments	234.331,63	188.256,72
Transports	174.857,13	149.786,64
Altres serveis	6.342.436,62	5.369.931,97
Total	18.753.695,04	15.926.834,04

Imports en euros.

Font: Comptes anuals FUOC

Serveis de professionals independents

Dins de Serveis de professionals independents la despesa més important és la corresponent a professors col·laboradors.

El personal docent col·laborador està integrat per experts externs que, sota la coordinació del professorat propi, tenen el paper d'orientar l'aprenentatge dels estudiants. Realitzen prestació externa de serveis i, d'acord amb les NOF, la seva selecció es farà mitjançant un procés públic.

En el cas que el personal docent col·laborador sigui professorat d'altres universitats, la UOC estableix convenis de col·laboració amb les universitats de procedència.

El personal docent col·laborador pot ser de dos tipus: professors tutors i professors consultors. Dins els primers, que tenen com a funció bàsica acompanyar els estudiants durant la seva trajectòria a la universitat sense exercir una funció docent, es pot distingir entre la figura del tutor d'inici i la del tutor de seguiment.

El tutor d'inici, acull el nou estudiant, l'orienta acadèmicament en tots els aspectes amb el programa formatiu i li dona suport en el desenvolupament d'habilitats per moure's amb eficàcia pel camp virtual. El tutor de seguiment, actua a partir del tercer semestre de l'estudiant, i la seva funció és orientar i assessorar l'estudiant sobre qualsevol aspecte relacionat amb el seu procés de formació.

Per altra banda, els consultors són els encarregats d'impartir la docència en les diferents titulacions que ofereix la Universitat. Així doncs, s'ocuparan de resoldre dubtes, proposar exemples i aclariments addicionals que facilitin la comprensió

de la matèria, dinamitzar l'aprenentatge, proposar el sistema d'avaluació, participar en les trobades presencials i en els exàmens, i corregir les proves d'avaluació entre d'altres activitats.

La retribució del personal docent col·laborador és aprovada pel Consell de Govern de la Universitat i es revisada cada semestre.

A partir de l'últim trimestre de 2003 s'ha incorporat la possibilitat de variar els encàrrecs fets al personal col·laborador; hi ha una part mínima a encarregar a la qual es poden afegir diversos encàrrecs específics en funció de les necessitats del moment; els honoraris a percebre per aquesta prestació externa de serveis, es calculen en funció de les activitats encomanades en cada cas.

La selecció es preveu a l'inici de l'any natural, quan es marquen les prioritats de la universitat considerant les previsions de coneixement necessàries en funció del creixement previst. El procés de contractació s'inicia abans de setmana santa amb un anunci de reclam, i a la pàgina web de la universitat es publiquen tots els requisits i paràmetres necessaris, així com els models de sol·licituds que els aspirants han d'omplir. Seguidament, es realitza una homologació dels col·laboradors i després d'entrevistes presencials amb els seleccionats prèviament, se'n fa la selecció definitiva. Els contractes es realitzen de forma virtual i es retornen el dia de la primera trobada presencial del curs.

A continuació presentem el detall de personal docent col·laborador que ha participat amb la UOC el 2002 i 2003, separant entre aquells professors que pertanyen a altres universitats amb les que la UOC té subscrits convenis de col·laboració i aquells professionals que contracta directament la UOC:

	2002					
	2001-2002 (2n semestre)			2002-2003 (1r semestre)		
	Cons.	Tutor	Total	Cons.	Tutor	Total
Professionals	428	157	585	472	174	646
Universitats	270	82	352	280	84	364
Total	698	239	937	752	258	1.010

	2003					
	2002-2003 (2n semestre)			2003-2004 (1r semestre)		
	Cons.	Tutor	Total	Cons.	Tutor	Total
Professionals	753	187	940	780	202	982
Universitats	305	81	386	313	78	391
Total	1.058	268	1.326	1.093	280	1.373

Font: Informació facilitada per la FUOC.

Durant l'exercici 2002, aproximadament un 84% dels consultors ho feien en un únic grup i assignatura, un 14% ho feien en dos grups i la resta en tres o més grups.

Durant l'exercici 2003, aproximadament un 82,5% dels consultors ho feien en un únic grup i assignatura, un 13,8% ho feien en dos grups i la resta en tres o més grups.

Altres serveis

Dins el total registrat en aquest apartat, s'inclouen despeses de comunicació per un total d'1.007.670,28 €, despeses per subcontractació de serveis per un total d'1.695.978,92 € i despeses per altres serveis per un total de 3.638.787,42 €.

A continuació es presenta el detall de les despeses de comunicació:

Concepte	Imports
Línia 900 de connexió al Campus	386.541,38
Telefonia-veu	212.739,91
Telefonia-dades	84.369,65
Connexió a Internet	324.019,34
Total	1.007.670,28

Imports en euros.

Font: Informació facilitada per la FUOC.

A continuació es presenta el detall de les despeses per subcontractació de serveis:

Concepte	Imports
Manteniment informàtic central	283.758,80
Serveis Hot Line	155.219,04
Altres serveis informàtics	85.314,72
Treball temporal	384.823,53
Subscripcions	113.053,00
Serveis d'impressió i replicació	99.062,23
Dietes tutors i consultors	108.256,62
Organització activitats	121.308,41
Manipulat i mailings	95.715,42
Vigilància edificis	74.504,82
Selecció de personal	55.758,34
Telemàrqueting	39.240,21
Catalogació, trasllats i altres	79.963,78
Total	1.695.978,92

Imports en euros.

Font: Informació facilitada per la FUOC.

A continuació es presenta el detall de les despeses per altres serveis:

Concepte	Imports
Subcontractació de projectes a empreses del grup	1.503.644,79
Viatges i desplaçaments	647.429,28
Bestretes (caixes petites)	181.894,62
Quotes associacions	117.645,90
Despeses de magatzem	157.384,99
Missatgeria	107.425,18
Material d'oficina central	117.303,04
Altres serveis d'infraestructures	81.493,21
Altres despeses-projectes IN3	169.953,67
Altres despeses-trobades	37.230,52
Altres despeses-docència	75.398,43
Altres despeses-exàmens	28.547,93
Altres despeses i serveis	413.435,86
Total	3.638.787,42

Imports en euros.

Font: Informació facilitada per la FUOC.

3.5. LIQUIDACIÓ DEL PRESSUPOST

El Reial decret 776/1998, de 30 d'abril, pel qual s'aproven les normes d'adaptació del Pla general de comptabilitat a les entitats sense finalitat de lucre i les normes pressupostàries per a aquestes entitats, estableix la forma i estructura que ha de tenir el pressupost.

D'acord amb la normativa esmentada, la FUOC hauria de presentar un pressupost d'ingressos i despeses classificats per naturalesa i un pressupost per programes.

La FUOC aprova i liquida un pressupost d'explotació i un pressupost de capital per programes, però no per naturalesa. D'altra banda, el model de pressupost establert en el Reial decret 776/1998 inclou les amortitzacions com a part del pressupost, criteri que no és aplicat per la FUOC.

3.5.1. Liquidació del pressupost d'explotació

A continuació es presenta la liquidació del pressupost corrent de la UOC corresponent a l'exercici 2003 per a cadascuna de les seves activitats:

Resum de la Liquidació de l'exercici 2003

	UOC Campus principal		IN3		Projectes específics		FUOC	
	Pressupost	Liquidació	Pressupost	Liquidació	Pressupost	Liquidació	Pressupost	Liquidació
Ingressos	28.828.942,16	30.871.115,96	5.130.424,16	3.463.414,99	3.352.950,91	6.565.851,80	37.312.317,23	40.900.382,75
Despeses	(28.828.942,16)	(30.379.591,64)	(5.040.694,16)	(4.004.065,23)	(3.352.950,91)	(6.457.950,89)	(37.222.587,23)	(40.841.607,76)
Resultat corrent (sense amortitzacions)	0,00	491.524,32	89.730,00	(540.650,24)	0,00	107.900,91	89.730,00	58.774,99

Imports en euros.

Font: Informació facilitada per la FUOC.

SINDICATURA DE COMPTES DE CATALUNYA – INFORME 14/2005

UOC Campus principal

CONCEPTE	PRESSUPOST	LIQUIDACIÓ	DIFERÈNCIA
INGRESSOS DOCÈNCIA SEMESTRAL	12.643.667,02	13.968.897,23	1.325.230,21
Matrícula	12.643.667,02	13.968.897,23	1.325.230,21
INGRESSOS DOCÈNCIA NO SEMESTRAL	179.094,84	234.010,63	54.915,79
Estud. altres ingressos	179.094,84	234.010,63	54.915,79
INGRESSOS ESTRUCTURA	16.006.180,30	16.668.208,10	662.027,80
Subv. corrent Generalitat	14.997.193,97	14.997.195,00	1,03
Ing generals i projectes	888.783,91	854.783,88	(34.000,03)
Rendiment IN3	120.202,42	0,00	(120.202,42)
Ingressos empreses	-	324.068,11	324.068,11
Ingressos financers DURSI	-	492.161,11	492.161,11
TOTAL INGRESSOS (sense amortització)	28.828.942,16	30.871.115,96	2.042.173,80

DESPESES DOCÈNCIA SEMESTRAL	9.178.595,07	9.408.222,66	229.627,59
Captació estudiants	535.051,88	551.693,21	16.641,33
Tutoria	1.399.331,50	1.448.880,20	49.548,70
Incorporació	32.411,41	9.558,85	(22.852,56)
Matriculació	277.989,38	265.965,26	(12.024,12)
Edició i distribució dels materials	785.979,50	749.664,86	(36.314,64)
Consultoria	5.422.294,43	5.627.666,29	205.371,86
Trobades presencials	275.864,56	335.070,03	59.205,47
Exàmens	412.445,75	393.120,16	(19.325,59)
Titulació	37.226,66	26.603,80	(10.622,86)
DESPESES DOCÈNCIA NO SEMESTRAL	7.433.439,83	7.399.925,17	(33.514,66)
Professorat propi	3.760.411,95	3.790.694,36	30.282,41
Biblioteca	1.055.582,09	904.332,63	(151.249,46)
Connectivitat	1.276.993,52	1.412.068,80	135.075,28
Centres de suport	855.120,56	820.403,84	(34.716,72)
Altres despeses docència	96.161,85	84.104,44	(12.057,41)
Metodologia educativa	389.169,86	388.321,10	(848,76)
DESPESES ESTRUCTURA	12.216.907,27	13.571.443,82	1.354.536,55
Personal de gestió	7.825.035,69	8.361.311,60	536.275,91
Formació i selecció	327.494,63	265.578,78	(61.915,85)
Infraestructures edificis	772.909,06	777.764,52	4.855,46
Serveis centrals	264.022,19	337.860,82	73.838,63
Infraestructures informàtiques	459.786,87	529.560,85	69.773,98
Consums telecomunicacions	290.094,17	262.543,29	(27.550,88)
Imatge i comunicació	251.154,30	246.695,96	(4.458,34)
Relacions públiques	29.807,19	28.477,39	(1.329,80)
Gestió financera	248.945,59	375.309,10	126.363,51
Gestió fiscal IVA no deduïble	810.784,23	624.480,80	(186.303,43)
Altres serveis	265.168,19	204.494,25	(60.673,94)
Altres despeses	671.705,16	755.966,69	84.261,53
Despeses empreses	-	309.238,66	309.238,66
Despeses financeres DURSI	-	492.161,11	492.161,11
TOTAL DESPESES (sense amortització)	28.828.942,16	30.379.591,64	1.550.649,48

RESULTAT CORRENT (sense amortització)	0,00	491.524,32	491.524,32
--	-------------	-------------------	-------------------

Imports en euros.

Font: Informació facilitada per la FUOC.

SINDICATURA DE COMPTES DE CATALUNYA – INFORME 14/2005

IN3

INGRESSOS	PRESSUPOST	LIQUIDACIÓ	DIFERÈNCIA
Generalitat de Catalunya (projectes competitius)	495.600,00	495.190,19	(409,81)
Projectes Europeus (projectes competitius)	683.803,00	652.879,43	(30.923,57)
Administració Central (projectes competitius)	567.000,00	494.965,23	(72.034,77)
Acords amb empreses i altres projectes	1.266.923,16	639.679,51	(627.243,65)
Programa de Doctorat	314.062,00	279.182,47	(34.879,53)
Contracte Programa DURSI UOC	901.518,00	901.518,16	0,16
Contracte Programa Minist. Ciència i Tecnologia	901.518,00	0,00	(901.518,00)
TOTAL INGRESSOS (sense amortització)	5.130.424,16	3.463.414,99	(1.667.009,17)

DESPESES	PRESSUPOST	LIQUIDACIÓ	DIFERÈNCIA
Costos directes de projectes			
Personal	418.440,79	620.983,92	202.543,13
Altres despeses	1.551.542,02	780.525,16	(771.016,86)
Total costos directes de projectes	1.969.982,81	1.401.509,08	(568.473,73)
Costos estructura de línia			
Personal	816.239,77	791.004,62	(25.235,15)
Altres despeses	709.806,26	821.479,12	111.672,86
Total costos estructura de línia	1.526.046,03	1.612.483,74	86.437,71
Costos d'estructura generals	1.424.462,91	990.072,41	(434.390,50)
TOTAL DESPESA (sense amortització)	4.920.491,75	4.004.065,23	(916.426,52)

APORTACIONS	PRESSUPOST	LIQUIDACIÓ	DIFERÈNCIA
Aportació IN3 al pressupost corrent UOC	120.202,41	0,00	(120.202,41)
TOTAL APORTACIONS	120.202,41	0,00	(120.202,41)

TOTAL DESPESA + APORTACIONS	5.040.694,16	4.004.065,23	(1.036.628,93)
------------------------------------	---------------------	---------------------	-----------------------

RESULTAT CORRENT (sense amortització)	89.730,00	(540.650,24)	(630.380,24)
--	------------------	---------------------	---------------------

Imports en euros.

Font: Informació facilitada per la FUOC.

Projectes específics

	EVIU		DIFUSIÓ CONEIXEMENT		ESTRATÈGIA D'INTERNACIONALITZACIÓ		CAMPUS FOR PEACE		SERVEIS A EMPRESES		GESTIÓ FUNDACIONAL		TOTAL PROJECTES ESPECÍFICS		
	PRES.	LIQ.	PRES.	LIQ.	PRES.	LIQ.	PRES.	LIQ.	PRES.	LIQ.	PRES.	LIQ.	PRES.	LIQ.	DIF.
INGRESSOS															
Subv. Gen. (CP. i altres)	169.897,53	250.784,83	13.000,00	12.979,31	540.910,89	540.910,91	-	-	-	-	-	-	723.808,42	804.675,05	80.866,63
Ing. estudiants i comunitat univ.	188.163,80	93.431,00	-	-	-	-	16.000,00	20.241,05	-	-	-	-	204.163,80	113.672,05	(90.491,75)
Ingressos per serveis (Grup UOC)	-	-	419.991,50	473.555,18	-	-	-	-	1.412.906,29	2.915.106,51	393.680,90	1.971.845,75	2.226.578,69	5.360.507,44	3.133.928,75
Altres ingressos	2.400,00	-	132.000,00	232.842,66	64.000,00	33.327,10	-	20.827,50	-	-	-	-	198.400,00	286.997,26	88.597,26
TOTAL INGRESSOS	360.461,33	344.215,83	564.991,50	719.377,15	604.910,89	574.238,01	16.000,00	41.068,55	1.412.906,29	2.915.106,51	393.680,90	1.971.845,75	3.352.950,91	6.565.851,80	3.212.900,89
DESPESES															
Personal	165.252,80	161.440,80	407.935,84	396.969,26	387.655,60	340.483,00	110.390,00	101.328,57	253.504,86	549.046,98	-	-	1.324.739,10	1.549.268,61	224.529,51
Beques família nombrosa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	123.862,33	178.948,72	123.862,33	178.948,72	55.086,39
Despeses per serveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12.382,51	1.602.937,95	12.382,51	1.602.937,95	1.590.555,44
Altres despeses	195.208,53	182.775,03	157.055,66	383.971,43	359.301,34	237.559,06	16.000,01	36.256,37	1.159.401,43	2.281.879,05	5.000,00	4.354,67	1.891.966,97	3.126.795,61	1.234.828,64
TOTAL DESPESES	360.461,33	344.215,83	564.991,50	780.940,69	746.956,94	578.042,06	126.390,01	137.584,94	1.412.906,29	2.830.926,03	141.244,84	1.786.241,34	3.352.950,91	6.457.950,89	3.104.999,98
RESULTAT CORRENT (sense amortitzacions)	0,00	0,00	0,00	(61.563,54)	(142.046,05)	(3.804,05)	(110.390,01)	(96.516,39)	0,00	84.180,48	252.436,06	185.604,41	0,00	107.900,91	107.900,91

Imports en euros.

Font: Informació facilitada per la FUOC.

Les desviacions en el pressupost d'UOC Campus principal són degudes a una major activitat de la prevista pel major nombre de crèdits matriculats.

Les desviacions en el pressupost de l'IN3 són degudes, d'una banda, a l'efecte que va tenir la reorganització de la recerca en l'àmbit de la UOC, que va significar un canvi d'objectiu, centrant-se en la investigació focalitzada cap a al innovació i disminuint la importància de la transferència de tecnologia. Fruit d'aquest canvi d'orientació es va contractar un nou director per a l'IN3 i un nou vicerector de recerca. D'altra banda, es va preveure una aportació del Ministeri de Ciència i Tecnologia que no es va rebre fins a 2004.

Dins els Projectes específics, les desviacions més importants són les produïdes a Serveis a empreses i a Gestió fundacional. En el primer cas, l'increment és conseqüència del nou contracte amb Planeta UOC i en el segon, a la major activitat relativa als projectes subcontractats a GECSA.

3.5.2. Liquidació del pressupost de capital

A continuació es presenta la liquidació del pressupost de capital de la UOC corresponent a l'exercici 2003 per cadascuna de les seves activitats:

Resum de la Liquidació de l'exercici 2003

	UOC Campus principal		IN3		Projectes específics		FUOC	
	Pressupost	Liquidació	Pressupost	Liquidació	Pressupost	Liquidació	Pressupost	Liquidació
Inversions	(4.517.222,70)	(4.557.857,70)	(89.730,00)	(183.948,90)	(808.155,47)	(555.399,33)	(5.415.108,17)	(5.297.205,93)
Inversió extraordinària Edifici IN3	-	-	(5.821.411,00)	(4.110.249,44)	-	-	(5.821.411,00)	(4.110.249,44)
Finançament inversions	4.517.222,70	4.557.857,70	5.821.411,00	4.249.746,54	808.155,47	555.399,33	11.146.789,17	9.363.003,57
Resultat inversions	0,00	0,00	(89.730,00)	(44.451,80)	0,00	0,00	(89.730,00)	(44.451,80)

Imports en euros.

Font: Informació facilitada per la FUOC.

SINDICATURA DE COMPTES DE CATALUNYA – INFORME 14/2005

UOC Campus principal

Inversions	Pressupost	Liquidació	Diferència
Mòduls docents	2.786.784,03	2.904.965,80	118.181,77
Programari, maquinari i noves aplicacions	1.262.473,11	1.210.677,20	(51.795,91)
Biblioteca	181.894,53	171.276,92	(10.617,61)
Centres de suport	64.055,04	53.753,02	(10.302,02)
Inversions generals	222.015,99	217.184,76	(4.831,23)
Total inversions	4.517.222,70	4.557.857,70	40.635,00

Finançament	Pressupost	Liquidació	Diferència
Sub. en capital contracte-programa (crèdit)	4.056.831,70	4.056.831,70	0,00
Sub. contracte-programa noves titulacions (crèdit)	460.391,00	460.391,00	0,00
Subvenció Generalitat - Anella Científica	-	12.000,00	12.000,00
Donació Professor Manuel Castells	-	28.635,00	28.635,00
Total finançament inversions	4.517.222,70	4.557.857,70	40.635,00

Resultat inversions	0,00	0,00	0,00
----------------------------	-------------	-------------	-------------

Imports en euros.

Font: Informació facilitada per la FUOC.

IN3

Inversions	Pressupost	Liquidació	Diferència
Inversió IN3 Programa de Doctorat	74.730,00	43.787,51	(30.942,49)
Inversió per IN3	15.000,00	34.136,73	19.136,73
Inversió per projectes IN3	0,00	106.024,66	106.024,66
Total inversions	89.730,00	183.948,90	94.218,90

Inversions – Pressupost extraordinari	Pressupost	Liquidació	Diferència
Construcció de l'edifici	4.690.260,00	3.508.283,28	(1.181.976,72)
Xarxa de Telecomunicacions	660.993,00	458.827,63	(202.165,37)
Equipament científic/tècnic	470.158,00	143.138,53	(327.019,47)
Total inversions	5.821.411,00	4.110.249,44	(1.711.161,56)

Finançament d'inversions	Pressupost	Liquidació	Diferència
Aportació de T.T.:	0,00	0,00	0,00
Finançament per marge IN3	0,00	0,00	0,00
Subvencions de capital i ingressos diferits	0,00	139.497,10	139.497,10
Total finançament inversions	0,00	139.497,10	139.497,10

Finançament – Pressupost extraordinari	Pressupost	Liquidació	Diferència
FEDER	1.926.742,00	1.523.597,02	(403.144,98)
Generalitat	3.894.669,00	2.586.652,42	(1.308.016,58)

Total finançament inversions	5.821.411,00	4.110.249,44	(1.711.161,56)
-------------------------------------	---------------------	---------------------	-----------------------

Total finançament inversions IN3 + pres. extraordinari IN3	5.821.411,00	4.249.746,54	(1.571.664,46)
---	---------------------	---------------------	-----------------------

Resultat inversions	(89.730,00)	(44.451,80)	45.278,20
----------------------------	--------------------	--------------------	------------------

Imports en euros.

Font: Informació facilitada per la FUOC.

Projectes específics

Inversions	EVIU		Nous projectes estratègics		Total projectes específics		
	Pres	Liq.	Pres	Liq.	Pres	Liq.	Dif.
Mat. didàctics (EVIU + Màsters inter.)	267.309,65	134.690,86	180.303,63	125.260,53	447.613,28	259.951,39	-187.661,89
Altres inversions	87.632,37	-	272.909,82	295.447,94	360.542,19	295.447,94	-65.094,25
Total inversions	354.942,02	134.690,86	453.213,45	420.708,47	808.155,47	555.399,33	-252.756,14

Finançament inversions							
Sub. General. (C-programa i altres)	354.942,02	134.690,86	420.708,47	420.708,47	775.650,49	555.399,33	-220.251,16
Finançament propi	-	-	32.504,98	-	32.504,98	0,00	-32.504,98
Total finançam. inversions	354.942,02	134.690,86	453.213,45	420.708,47	808.155,47	555.399,33	-252.756,14

Resultat inversions	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
---------------------	------	------	------	------	------	------	------

Imports en euros.

Font: Informació facilitada per la FUOC.

La desviació més important en el pressupost de capital és la corresponent a l'edifici IN3, que es va acabar més tard del previst a causa de diverses modificacions introduïdes.

3.5.3. Comparació de la Liquidació del pressupost amb el Compte de pèrdues i guanys

A continuació es presenta un quadre comparatiu entre la liquidació del pressupost i el Compte de pèrdues i guanys per l'exercici 2003:

Liquidació pressupost 2003	UOC Campus principal		IN3		Projectes específics		FUOC	
	Pressupost	Liquidació	Pressupost	Liquidació	Pressupost	Liquidació	Pressupost	Liquidació
Ingressos	28.828.942	30.871.116	5.130.424	3.463.415	3.352.951	6.565.852	37.312.317	40.900.383
Despeses	(28.828.942)	(30.379.592)	(5.040.694)	(4.004.065)	(3.352.951)	(6.457.951)	(37.222.587)	(40.841.608)
Resultat corrent (A)	0	491.524	89.730	(540.650)	0	107.901	89.730	58.775
Conceptes no incorporats en el pressupost 2003								
Ingressos treballs del personal per a l'immobilitzat	-	22.021	-	-	-	166.491	-	188.511
Costos de personal activats a l'immobilitzat	-	(22.021)	-	-	-	(166.491)	-	(188.511)
Resultat costos personal incorporats a inversions	-	0	-	-	-	0	-	0
Subvencions de capital traspasades a ingrés	-	4.119.228	-	411.227	-	218.974	-	4.749.429
Dotació d'amortitzacions	-	(4.200.727)	-	(564.088)	-	(540.728)	-	(5.305.543)
Resultat de les amortitzacions (B)	-	(81.499)	-	(152.861)	-	(321.754)	-	(556.114)
Reclassificacions ingressos auditoria	-	23.602	-	3.615	-	217.005	-	244.221
Reclassificacions despeses auditoria	-	(23.602)	-	(3.615)	-	(217.005)	-	(244.221)
Resultat reclassificacions auditoria	-	0	-	0	-	0	-	0
Resultat pèrdues i guanys (A + B)	-	410.025	-	(693.511)	-	(213.853)	-	(497.339)
Compte de pèrdues i guanys 2003								
Ingressos del compte d'explotació per línies	-	35.035.966	-	3.878.257	-	7.168.321	-	46.082.544
Despeses del compte d'explotació per línies	-	(34.625.941)	-	(4.571.768)	-	(7.382.174)	-	(46.579.883)
Resultat compte pèrdues i guanys per línies (A) + (B)	-	410.025	-	(693.511)	-	(213.853)	-	(497.339)
Ingressos per operacions entre línies	-	-	-	-	-	-	-	(1.421.084)
Despeses per operacions entre línies	-	-	-	-	-	-	-	1.421.084
Resultat de les operacions entre línies	-	-	-	-	-	-	-	0
Ingressos del compte d'explotació	-	-	-	-	-	-	-	44.661.460
Despeses del compte d'explotació	-	-	-	-	-	-	-	(45.158.799)
Resultat del compte de pèrdues i guanys	-	-	-	-	-	-	-	(497.339)
Finançament per aplicació de reserves	-	-	-	-	-	-	-	(497.339)

Imports en euros.

Font: Informació facilitada per la FUOC.

3.6. FETS POSTERIORS

A l'exercici 2004 s'ha fet una reestructuració del Grup UOC, SL que ha significat que Grup UOC, SL tingui en l'actualitat un 92,5% d'Eureca Media, SL, un 5% d'una nova societat anomenada Overschool, SL, i hagi obtingut un ingrés extraordinari de 500.000€, el que li ha permès de compensar els resultats negatius de 2003.

Amb data 7 de juliol de 2004 Enciclopèdia Catalana, SA va fer una aportació dinerària a AFD Learning, SL per compensar pèrdues per 1,6 M€ i va vendre la totalitat de les seves accions a Grup UOC, SL per un euro.

El 31 de maig de 2005 Grup UOC, SL ha adquirit la participació de Planeta de Agostini Profesional y Formación, SL a Planeta UOC, SL. D'aquesta manera, tota l'activitat docent de la UOC, tant el campus principal com el campus iberoamericà, quedaran integrats a la FUOC.

En data 25 d'octubre de 2004, Ensenyament Obert, SL va rebre una comunicació de l'Agència Tributària confirmant la devolució pendent de l'IVA de l'any 1999. El cobrament es va rebre el novembre de 2004.

3.7. CONTRACTACIÓ

D'acord amb el Reial decret legislatiu 2/2000, de 16 de juny, pel qual s'aprova el Text refós de la Llei de contractes de les administracions públiques, les fundacions no estan subjectes a l'esmentada Llei.

Tanmateix, diverses sentències del Tribunal Superior de Justícia de la Unió Europea (TJCE) contra el regne d'Espanya, han declarat la incorrecta adaptació de la normativa espanyola a les directives comunitàries en matèria de contractació. En aquest cas, el principi de primacia del dret comunitari obliga a interpretar la Llei de conformitat amb les directives i jurisprudència del TJCE.

L'element fonamental per al dret comunitari en matèria de contractació és la determinació de si l'ens contractant és o no poder adjudicador. Per ser poder adjudicador es requereixen tres requisits: satisfer necessitats d'interès general que no tinguin exclusiu caràcter mercantil; tenir personalitat jurídica pròpia, aplicant un criteri funcional, a resultes del qual és indiferent que es tracti d'una forma jurídica pública o privada; que el control, per via financera o de qualsevol altre forma, sigui de l'administració pública.

De l'aplicació dels tres criteris a la FUOC, resulta que aquesta té el caràcter de poder adjudicador.

Per tant, la FUOC, per als contractes que superin els llindars comunitaris (5.923.000€ per a obres i 236.000€ per a qualsevol altre contracte) ha d'aplicar les previsions de la LCAP relatives a capacitat del contractista, procediments i criteris d'adjudicació i notificació i comunicació inclosos en la LCAP. Per a la resta de contractes s'hauran d'aplicar els principis de concurrència i transparència.

La FUOC té des de l'any 1999 una normativa interna de compres el compliment de la qual garanteix raonablement el compliment dels principis comunitaris de transparència i concurrència.

Hem revisat els procediments de contractació seguits per la FUOC per als diversos contractes relacionats amb la construcció i equipament de l'edifici IN3. S'han formalitzat sis contractes d'obres amb la mateixa empresa constructora per a diverses fases (moviment de terres, fonaments, obres complementàries, acabats, urbanització) per un total de 5.286.722,38 €. En quatre dels contractes s'ha justificat el no seguiment del procediment intern establert.

Per a la instal·lació del cablejat es van fer dues comandes amb una mateixa empresa i amb la mateixa data per un import total de 365.478,88 €; per a la selecció del contractista es va fer concurrència d'ofertes. Aquest contracte supera els llindars comunitaris.

L'adquisició del mobiliari es va fer mitjançant compra directa "per la urgència del lliurament del material i per la confiança de ser un proveïdor habitual que ens dona garantia i qualitat en el servei."

4. GESTIÓ

4.1. DOCÈNCIA

4.1.1. Estudiants

L'evolució del nombre d'alumnes, crèdits matriculats, així com dels alumnes equivalents a temps complet del Campus principal de la UOC, per titulacions homologades durant els darrers cursos, es presenta en els quadres que es detallen a continuació:

Alumnes per titulacions – Campus principal	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Títols homologats centres integrats				
Primer cicle	8.033	9.068	10.161	13.649
Primer i segon cicle	3.725	4.438	5.313	6.752
Segon cicle	3.079	5.539	5.897	7.442
Total	14.837	19.045	21.371	27.843

Font: Informació facilitada per la UOC.

SINDICATURA DE COMPTES DE CATALUNYA – INFORME 14/2005

Crèdits matriculats – Campus principal	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Títols homologats centres integrats				
Primer cicle	214.706	242.442	283.986	322.526
Primer i segon cicle	99.852	128.494	166.327	213.513
Segon cicle	90.952	127.654	176.788	208.514
Total	405.510	498.590	627.101	744.553

Font: Informació facilitada per la UOC.

Alumnes equiv. a temps complet (ATC) – Campus principal	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Títols homologats centres integrats				
Primer cicle	4.017	4.534	5.081	6.825
Primer i segon cicle	1.863	2.219	2.657	3.376
Segon cicle	1.540	2.770	2.949	3.721
Total	7.420	9.523	10.687	13.922

Font: Informació facilitada per la UOC.

ATC / Alumnes matriculats	0,50	0,50	0,50	0,50
---------------------------	------	------	------	------

Font: Elaboració pròpia.

Es pot observar com el nombre d'alumnes matriculats ha anat augmentant en els darrers cursos, principalment, per l'increment dels estudiants de segon cicle al oferir-se per la universitat noves titulacions pels cursos 2001-2002, 2002-2003 i 2003-2004.

La relació entre el nombre d'alumnes a temps complet i el nombre d'alumnes es manté invariable durant els darrers cursos.

Els crèdits matriculats segueixen la mateixa tendència evolutiva que la experimentada pels alumnes, si bé els increments són molt més notables.

Les titulacions amb més crèdits matriculats són Ciències empresarials, Enginyeria tècnica en informàtica de sistemes, Enginyeria tècnica en informàtica de gestió, Llicenciatura en dret i la Llicenciatura en humanitats.

Per altra banda, el nombre de crèdits matriculats en el curs 2003-2004 en el segon cicle d'Administració i Direcció d'empreses, ha experimentat un increment d'un 55% respecte al nombre de crèdits matriculats pel curs 2000-2001.

El nombre de crèdits per alumne matriculat, per titulacions homologades pels cursos 2000-2001 a 2003-2004, ha estat el següent:

Crèdits per alumne matriculat – Campus principal	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Títols homologats i centres integrats				
Primer cicle	27	27	28	24
Primer i segon cicle	27	29	31	32
Segon cicle	30	23	30	28
Mitjana	28	26	30	28

Font: Elaboració pròpia.

La càrrega teòrica de crèdits de promig per curs se situa entre 26 i 30 crèdits per any, experimentant una disminució molt notable per al curs 2003-2004 pels estudis de primer cicle. Aquesta disminució se centra en els estudis de primer cicle d'Enginyeria tècnica en informàtica de gestió i en informàtica de sistemes, pels quals l'augment dels alumnes matriculats ha estat molt més acusat que el dels crèdits matriculats.

Per altra banda, l'evolució creixent del nombre de crèdits matriculats per alumne pels estudis de primer i segon cicle, es deriva de les noves titulacions que la Universitat ha ofert per als cursos 2001 a 2004.

4.1.2. Titulats i índex d'abandonament

S'entén per titulats els alumnes que han superat el 100% dels crèdits necessaris per a l'obtenció del títol corresponent. L'índex d'abandonament correspon al percentatge d'alumnes que havent superat el primer semestre, abandonen els seus estudis posteriorment; l'índex d'abandonament nous correspon al percentatge d'alumnes que es matriculen en el semestre inicial i deixen els seus estudis de manera definitiva.

Entès així, l'evolució dels titulats i els índexs d'abandonament del Campus principal de la UOC pels diferents cicles durant els darrers cursos, ha estat la següent:

Titulats i índex d'abandonament – Campus principal

Títol	Titulats			Índex d'abandonament %	Índex d'abandonament nous %
	2000-01	2001-02	2002-03		
Primer cicle	51	107	215	15,00	26,35
Primer i segon cicle	11	27	64	13,20	26,83
Segon cicle	124	247	401	12,40	17,00
Total	186	381	680	13,40	25,28

Font: Informació facilitada per la UOC.

Es pot observar que el nombre d'alumnes titulats ha experimentat un increment considerable en els darrers cursos. Els estudis que mostren increments més notables en el nombre de titulats són Administració i Direcció d'empreses, Ciències empresarials i el segon cicle de Documentació.

4.2. RECERCA

Com ja s'ha esmentat en l'apartat 2.3 d'aquest informe, la UOC compta amb un instrument específic per a la recerca, anomenat Internet Interdisciplinari Institut, IN3. L'IN3 té un edifici propi al Campus del Baix Llobregat i personal destinat exclusivament a la recerca.

El quadre següent mostra l'evolució dels fons amb destinació a la recerca en el període 2000-2003:

Exercici	Recursos propis	Recursos aliens		Privat	Total
		Estat, Comun. autònoma i Administr. local	Fora Estat		
2000	0,00	823.634,00	537.195,49	654.444,26	2.015.273,75
2001	0,00	776.030,38	666.075,34	2.004.225,26	3.446.330,98
2002	0,00	1.614.011,59	1.272.486,39	1.759.881,20	4.646.379,18
2003	540.650,24	1.891.673,58	652.879,43	799.896,98	3.885.100,23

Imports en euros.

Font: Informació facilitada per la UOC.

La despesa directa dels 36 projectes d'investigació i transferència de tecnologia executats el 2003 ha estat d'1,37 M€.

4.3. CONTRACTE-PROGRAMA 2001-2004

El contracte-programa per al període 2001-2004 entre la UOC i la Generalitat estableix sis estratègies d'actuació, set objectius de millora i trenta-cinc. El grau d'assoliment anual global del contracte-programa es calcularà a partir dels resultats i del pes específic de cadascun dels indicadors, i de la ponderació, que en funció de les prioritats i les polítiques d'actuació de la Universitat, s'hagi atorgat als objectius i als àmbits estratègics.

L'avaluació dels resultats del contracte-programa, així com la revisió i l'ajust dels sistemes de ponderacions, i la revisió i fixació dels valors per assolir els indicadors, els realitzarà la Comissió de Seguiment del contracte-programa, òrgan de composició mixta entre la UOC i el DURSI.

Les prioritats per al període 2001-2004 assenyalades pel contracte-programa són la millora del rendiment dels estudiants; el desplegament i millora de la competitivitat de les activitats de recerca; la internacionalització progressiva de l'activitat docent i de recerca i el desenvolupament de les possibilitats que el concepte d'universitat en xarxa ofereix.

Les estratègies d'actuació per al període són: la docència, la recerca, els serveis, la cooperació internacional, la gestió interna i l'activitat internacional i institucional.

Els objectius establerts pel contracte-programa són els següents:

- Millorar el ritme d'estudi i la progressió acadèmica dels estudiants. S'estableixen, entre altres, com indicadors, que el percentatge d'estudiants que superi més d'un 10% dels crèdits matriculats passi d'un 40% el curs 2000-

2001 d'un 50% el curs 2003-2004 i que el nombre de titulats per curs passi de 180 el curs 2000-2001 a 400 al curs 2003-2004.

- Incrementar la qualitat i el valor afegit dels elements clau que configuren el model pedagògic de la UOC. Inclou indicadors relacionats amb les valoracions obtingudes en les enquestes institucionals i amb les avaluacions de l'Agència per a la Qualitat Universitària.
- Incrementar el nombre de projectes de recerca i desenvolupar el programa de doctorat, que inclou indicadors relatius al nombre de projectes en convocatòries competitives o volum de producció científica.
- Desenvolupar els serveis de suport professional als estudiants i el Club UOC amb indicadors com nombre de projectes de difusió, nombre de convenis assignats o nombre d'estudiants en pràctiques.
- Internacionalitzar les diferents dimensions de la UOC com a institució d'educació superior, especialment en les activitats de docència i de recerca amb indicadors relacionats amb el nombre d'estudiants de fora de Catalunya i els països de procedència.
- Programar l'oferta de formació continuada (màsters, postgraus a mida, etc.) adequada a les necessitats i a la demanda de la societat i garantir-ne un altre nivell de qualitat. Aquest objectiu inclou indicadors de nombre d'hores de cursos de formació continuada i de satisfacció dels alumnes.
- Implementar el model d'assegurament de la qualitat i de gestió proposat per l'European Foundation for Quality Management (EFQM).

Pel que fa a l'escenari econòmic, el contracte-programa estableix la subvenció per a cada un dels exercicis prenent com a base els estudiants anualitzats i els crèdits matriculats. Per a l'exercici 2003 la base és de 14.443 estudiants anualitzats i 501.509 crèdits matriculats. Per a aquest mateix any s'estableix una subvenció per estudiant anualitzat de 1.032,99 € i una subvenció per crèdit matriculat de 29,75 €. La subvenció es revisarà si el nombre d'alumnes anualitzats o el nombre de crèdits matriculats fossin inferiors en un 5% o en un 10%, respectivament, respecte de les xifres utilitzades com a base de càlcul. En cas que els estudiants i/o els crèdits estiguin per sobre no hi haurà cap increment de la subvenció.

El contracte-programa també estableix els imports que es destinaran a inversions finançades per la Generalitat.

Seguiment del contracte-programa

La Universitat no disposa d'actes signades de les reunions de la Comissió de seguiment, encara que se'ns ha manifestat que es fan reunions periòdiques de seguiment.

De la documentació facilitada per la UOC sobre el seguiment del contracte-programa es poden destacar els aspectes següents:

- En el curs 2002-2003 un 57,3% dels estudiants han superat més d'un 70% dels crèdits matriculats, percentatge que és superior a l'objectiu establert en el contracte-programa, d'un 50%.
- El nombre de titulats en el curs 2002-2003 ha estat de 680, molt superior a l'objectiu de 375 del contracte-programa.
- Els indicadors relacionats amb la satisfacció dels usuaris presenten valors molt positius.
- S'han assolit els valors dels indicadors relacionats amb la recerca.
- Tant els crèdits matriculats com els estudiants anualitzats han estat superiors als previstos en el contracte-programa.

5. CONCLUSIONS: OBSERVACIONS I RECOMANACIONS

Hem fiscalitzat els comptes anuals de la FUOC corresponents a l'exercici 2003, que inclouen el Balanç de situació, el Compte de resultat economicopatrimonial i la Memòria. No hem fiscalitzat l'àrea de Despeses de personal perquè la Direcció de la FUOC considera que la política de personal és competència exclusiva del Patronat de la Fundació i que no ha de quedar subjecta a fiscalització.

La UOC es va crear l'any 1995 per Llei del Parlament de Catalunya sota la forma de fundació privada en què hi té representació majoritària la Generalitat de Catalunya. El seu objectiu principal és afavorir la formació al llarg de la vida de les persones. Des de la seva creació l'increment del nombre d'alumnes i de titulacions ha estat constant. En el curs 2003-2004 el nombre d'alumnes i crèdits matriculats era de 27.843 i 744.553, respectivament.

La UOC és una universitat no presencial que té una estructura jurídica i funcional molt diferent de la de les universitats presencials. Alguns dels seus elements diferencials són els següents:

- L'existència d'un campus virtual que serveix d'instrument docent i de lloc d'intercanvi entre professors i alumnes i entre aquests entre ells.
- Reduït nombre de professors propis, que tenen per missió el disseny, supervisió i control dels plans docents.
- Gran nombre de col·laboradors que, sota les figures de tutors i consultors, són els que porten a terme la tasca docent de forma directa amb els alumnes.

Per tal de portar a terme la seva missió, la FUOC s'ha dotat d'un conjunt d'entitats que formen el Grup UOC i que tenen diferents funcions: desenvolupament de mòduls docents; ensenyament en altres llengües diferents del català; creació de mòduls formatius i preparació per a l'accés a la universitat de majors de 25 anys; ensenyament virtual per a empreses; facilitar l'accés dels estudiants als mitjans tècnics que necessiten per poder estudiar a la UOC.

El finançament de la UOC prové de les següents fonts: la subvenció atorgada anualment per la Generalitat d'acord amb el contracte-programa establert entre ambdues institucions; els preus públics dels ingressos per matrícules; els préstecs autoritzats per la Generalitat per al finançament de les inversions; altres ingressos per serveis prestats a empreses del grup; altres subvencions.

El resultat de la fiscalització ha estat positiu. A continuació esmentem alguns aspectes que, des del nostre punt de vista, serien susceptibles de millora:

- La FUOC no disposa d'un inventari de mòduls docents ni d'un inventari d'immobilitzat on figurin els diferents elements, el seu cost i, en el cas de l'immobilitzat material, la seva ubicació.

Recomanació: Donada la importància dels mòduls docents i el creixement de la FUOC seria convenient que s'adoptessin les mesures necessàries per disposar dels inventaris esmentats i mantenir-los.

- La UOC té cedit en ús de forma gratuïta per la Generalitat l'ús de la finca situada a l'Avinguda Tibidabo 39-43 de Barcelona per un període de trenta anys. Aquesta cessió no va ser valorada i la FUOC no la té registrada comptablement. La FUOC ha manifestat que en l'any 2005 es farà la valoració i s'eleva a la cessió a escriptura pública.

- La FUOC va rebre l'any 2001 la cessió d'un dret de superfície sobre una finca propietat de la Generalitat al campus del Baix Llobregat. L'Acord del Govern encarrega al Departament d'Economia i Finances que porti a terme els tràmits necessaris per assolir la inscripció al Registre de la propietat del dret de superfície cedit. Un cop formalitzada l'escriptura pública de la cessió, els detalls s'han de publicar en el DOGC. A la data de realització del treball de fiscalització (març 2005), encara no s'ha formalitzat l'escriptura pública de la cessió tot i que el DURSI ha manifestat estar treballant-hi.

- La FUOC aplica un coeficient d'amortització a les construccions d'un 10% anual, el que equival a considerar una vida útil de 10 anys, que és significativament inferior a la seva vida útil esperada.

Recomanació: La FUOC hauria de revisar els percentatges d'amortització de les construccions per tal d'adaptar-los a la seva vida útil estimada.

- La FUOC participa de forma directa i indirecta en un conjunt d'entitats que formen el Grup UOC. La FUOC no presenta comptes anuals consolidats del Grup.

Recomanació: Per tal de tenir una imatge global del grup seria convenient que es preparessin estats financers consolidats dels diferents ens que formen el Grup UOC.

- La FUOC té un compte a cobrar de la Generalitat per import de 26,89 M€ per les subvencions de capital que s'aniran formalitzant a mesura que es produeixin els venciments dels préstecs que han finançat les inversions. Aquest import està registrat com un compte a cobrar a curt termini encara que els préstecs tenen venciments a llarg termini.

Recomanació: Donat que els venciments dels préstecs són a llarg termini, el deute de la Generalitat s'hauria de reclassificar com un deute a cobrar a llarg termini.

- La FUOC presenta i liquida el seu pressupost seguint una classificació per programes, però no per naturaleses, tal com estableix l'adaptació sectorial del Pla general de comptabilitat, a entitats sense finalitat de lucre.

Recomanació: La FUOC ha de presentar i liquidar el seu pressupost d'acord amb el que estableix el Reial decret 776/1998, pel qual s'aprova l'adaptació sectorial del Pla general de comptabilitat a les entitats sense finalitat de lucre.

6. TRÀMIT D'AL·LEGACIONS

A l'efecte del que preveu l'article 6 de la Llei 6/1984, de 5 de març, de la Sindicatura de Comptes, modificada per les lleis 15/1991, de 4 de juliol, i 7/2002, de 25 d'abril, el present informe de fiscalització va ser tramès a la FUOC.

Un cop conegut el contingut de l'informe, la FUOC ha enviat resposta, rebuda a través de l'escrit amb registre d'entrada a la Sindicatura de Comptes número 2.377, de data 15 de setembre de 2005, que es transcriu a continuació:

"UOC
Universitat Oberta
de Catalunya
El Rector

Sr. Jacint Ros i Hombravella
Síndic
Sindicatura de Comptes de Catalunya
Jaume I, 2-4
08002 – Barcelona

Benvolgut Sr. Ros,

Hem rebut el vostre escrit de 6 de juliol de 2005, en el que ens adjuntàveu el projecte d'informe F33/2004-D de l'exercici 2003, sobre la nostra universitat. Un cop analitzat, no tenim cap al·legació a proposar-vos.

Disculpeu l'endarreriment en que us hem tramès el justificant de recepció del vostre informe.

Molt cordialment,

[Signatura, il·legible]

Gabriel Ferraté

Barcelona, 12 de setembre de 2005"

Sindicatura de Comptes de Catalunya
Jaume I, 2-4
08002 Barcelona
Tel. (+34) 93 270 11 61
Fax (+34) 93 270 15 70
sindicatura@sindicatura.org
www.sindicatura.org

Elaboració del document PDF: novembre de 2005

Dipòsit legal: B-48049-2005